



Asamblea de  
Cooperación  
por la Paz

# **ESTRATEGIA DE ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA E INNOVACIÓN SOCIAL DE ACPP 2025-2030**



# ÍNDICE

|   |    |
|---|----|
| <b>Introducción</b> .....   | 4  |
| <b>1 Marcos de Referencia</b> .....   | 6  |
| 1.1. Marco normativo.....   | 6  |
| 1.2. Enfoque teórico.....   | 7  |
| 1.2.1 Definición de la ESS .....  | 8  |
| 1.2.2 Dimensión transformadora de la ESS .....  | 8  |
| 1.2.3 Tipos de organizaciones y entidades de ESS .....                                  | 9  |
| <b>2. Orígenes y evolución del enfoque ESS en ACPP</b> .....                            | 11 |
| 2.1 Los primeros pasos: Construyendo bases en América Latina y África (1995-2011) ..... | 11 |
| 2.2 Consolidación y expansión en el Mediterráneo (2012-2019).....                       | 12 |
| 2.3 Innovación y transformación: nuevos horizontes (2020-actualidad).....               | 12 |
| <b>3. Principios Operativos y Valores de ACPP por la ESS</b> .....                      | 15 |
| 3.1 Los principios operativos de ACPP en línea con la ESS.....                          | 15 |
| 3.2 Valores que impregnan la labor de ACPP por la ESS.....                              | 16 |
| 3.2.1 Cooperación por la paz, solidaridad y apoyo mutuo .....                           | 16 |
| 3.2.2 Igualdad de Género .....  | 17 |
| 3.2.3 Localización de la vida y relocalización de la economía .....                     | 17 |
| 3.2.4 Equidad y justicia social .....   | 18 |
| 3.2.5 Trabajo decente y medios de vida dignos .....                                     | 19 |
| 3.2.6 Democracia y participación equitativa.....  | 20 |
| 3.2.7 Reparto justo de la riqueza .....   | 20 |
| 3.2.8 Sostenibilidad ecológica y cuidado del medio ambiente .....                       | 21 |
| 3.2.9 Innovación social y auto-sostenibilidad.....                                      | 22 |
| <b>4 Contexto Global</b> .....  | 24 |
| 4.1 Desafíos Globales.....  | 24 |
| 4.1.1 Crisis Climática y Pérdida de Biodiversidad.....                                  | 24 |
| 4.1.2 Desigualdades Socioeconómicas Crecientes .....                                    | 24 |
| 4.1.3 Conflictos Armados y Crisis Humanitarias .....                                    | 24 |
| 4.1.4 Pandemias y Crisis de Salud Global .....  | 24 |
| 4.1.5 Resistencia al Cambio en Estructuras Tradicionales .....                          | 25 |
| 4.1.6 Complejidad en la Coordinación Global .....                                       | 25 |
| 4.2 Respuesta de ACPP ante los desafíos globales .....                                  | 25 |
| 4.2.1. Desafío: Crisis Ecológica y Cambio Climático .....                               | 25 |
| 4.2.2 Desafío: Desigualdades Socioeconómicas y Exclusión Social .....                   | 26 |
| 4.2.3. Desafío: Conflictos y Crisis Humanitarias .....                                  | 26 |
| 4.2.4. Desafío: Resistencia al cambio.....  | 27 |
| 4.2.5. Desafío: Fragmentación y Falta de Coordinación Global .....                      | 28 |
| <b>5 Retos Ligados al Desarrollo de una Estrategia de ESS</b> .....                     | 30 |
| 5.1 Retos internos .....  | 30 |
| 5.1.1 Financiación.....   | 30 |
| 5.1.2 Gobernanza - Gestión de Complejidad.....  | 31 |
| 5.1.3 Valor y Medición del Impacto .....  | 31 |



|   |           |
|---|-----------|
| 5.1.4 Aprendizaje e Innovación.....                                     | 31        |
| 5.1.5 Reflexión sobre enfoques emergentes .....                         | 32        |
| 5.2 Retos de origen externo .....                                       | 32        |
| 5.2.1 Cambios en las políticas de cooperación.....                      | 32        |
| 5.2.2 Cambios en la geopolítica: .....                                  | 33        |
| 5.2.3 Internacionalización como desafío y oportunidad .....             | 33        |
| <b>6 Estrategia en Acción: Instrumentos de Gestión .....</b>            | <b>35</b> |
| 6.1. Matriz de planificación .....                                      | 35        |
| 6.2 El camino de la formación para llegar a aspiraciones futuras .....  | 36        |
| <b>7 Seguimiento y Evaluación .....</b>                                 | <b>39</b> |
| 7.1 Gobernanza/Coordinación .....                                       | 39        |
| 7.2 Recolección de datos .....  | 39        |
| 7.3 Producción de informes .....  | 40        |
| 7.4 Gestión por valores y reflexión sobre la naturaleza “híbrida” ..... | 40        |
| 7.5 Métodos de Seguimiento Apropriados.....                             | 40        |
| <b>Referencias .....</b>  | <b>41</b> |



## Introducción

---

Este documento representa un punto de partida hacia la consolidación de la Economía Social y Solidaria (ESS) como enfoque transversal en Asamblea de Cooperación por la Paz (ACPP). A través de un proceso de reflexión compartida, se han recogido aprendizajes, experiencias y alianzas clave que reafirman nuestra identidad como una entidad comprometida con los valores transformadores de la ESS. Aspiramos a clarificar nuestro papel en este ámbito, ofreciendo una herramienta orientadora que impulse nuestras acciones y fortalezca nuestra cohesión interna.

La construcción de esta estrategia ha sido posible gracias a un enfoque participativo que incluyó la revisión de documentos, entrevistas con personal clave y espacios de diálogo colectivo. Este trabajo ha permitido identificar prioridades, diseñar un marco inicial que articula nuestra visión con las necesidades de los territorios donde operamos y alinear nuestra labor con los valores fundamentales de la ESS: equidad de género, sostenibilidad ecológica y justicia social.

En un contexto global marcado por la crisis climática, desigualdades crecientes y la polarización política, la ESS se erige como una respuesta transformadora. Esta estrategia está firmemente anclada en nuestro Plan Estratégico 2021-2026 y en el compromiso con la igualdad de género. Integra enfoques innovadores para reforzar nuestra capacidad de incidencia, adaptándonos proactivamente a los desafíos locales y globales, con el propósito de garantizar la sostenibilidad y coherencia de nuestra organización.

El propósito de este documento es doble: por un lado, clarificar nuestra identidad como un actor comprometido con la Economía Social y Solidaria (ESS); por otro, servir como una guía para orientar el desarrollo de iniciativas de ESS e innovación social con un impacto transformador, inclusivo y sostenible. Este enfoque refuerza nuestro compromiso con un modelo de desarrollo económico alternativo, centrado en las personas, la equidad y el respeto al medio ambiente.

La estructura del documento está diseñada para ofrecer una base sólida y una narrativa coherente. Comienza analizando los marcos normativos y teóricos que sustentan la ESS, proporcionando un contexto esencial para entender su relevancia. A continuación, se presentan los orígenes y la trayectoria de ACPP en el ámbito de la ESS y la Innovación Social, destacando los aprendizajes y logros que han moldeado nuestra visión y enfoque actuales.

El documento también detalla los principios y valores que guiarán nuestra acción hacia el futuro, fortaleciendo nuestro compromiso con la sostenibilidad, la justicia social y la equidad de género. En el capítulo siguiente, se examina el contexto global, poniendo énfasis en los desafíos y oportunidades, y definiendo el papel transformador de la ESS y de ACPP en este escenario complejo.

Antes de desplegar nuestra estrategia, hemos incluido un análisis exhaustivo de los retos internos y externos asociados al desarrollo de una estrategia de ESS en nuestra organización. Este apartado busca anticipar y abordar las barreras que podrían limitar nuestra capacidad de impacto.



Finalmente, se presenta nuestra estrategia en acción, acompañada de los mecanismos de seguimiento y evaluación que garantizarán su eficacia y sostenibilidad a lo largo del tiempo. Este enfoque integral no solo busca guiar nuestras actividades, sino también fortalecer nuestra capacidad de aprendizaje y adaptación en un entorno en constante cambio.



# 1 Marcos de Referencia

---

## 1.1. Marco normativo

La Economía Social y Solidaria (ESS) ha recorrido un camino notable en la consolidación de su marco normativo tanto a nivel internacional como nacional. Desde su surgimiento en Francia en los años setenta, la ESS ha evolucionado como un modelo alternativo que prioriza el bienestar colectivo y los principios de justicia social. Su reconocimiento institucional se ha materializado en diversas regulaciones diseñadas para promover su desarrollo e impacto.

En España, un hito significativo fue la promulgación de la Ley 5/2011, de 29 de marzo, de Economía Social, que posicionó al país como pionero al establecer un marco jurídico específico para este sector. Este avance no solo fortaleció el ecosistema de la ESS en el ámbito nacional, sino que también sirvió de inspiración para otros países de Europa y América, como Francia, México y Quebec, que adaptaron normativas similares en sus contextos.

A nivel internacional, el respaldo a la ESS ha ganado fuerza gracias al compromiso de organismos como la Unión Europea (UE), la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Estas entidades han liderado iniciativas clave para consolidar la ESS como una herramienta transformadora que contribuye al desarrollo sostenible, la justicia social y la cohesión económica.

A continuación, destacamos las iniciativas más relevantes en el ámbito internacional desde 2021, presentadas en orden cronológico:

- **2021: Plan de Acción para la Economía Social de la Unión Europea:** Documento clave para fortalecer el ecosistema de la ESS en Europa.  
Enlace para descargar: [Plan de Acción UE](#).
- **2022: Informe de la OIT sobre Trabajo Decente y Economía Social y Solidaria:** Presentado en la 110.<sup>a</sup> Conferencia Internacional del Trabajo.  
Enlace para descargar: [Informe de la OIT 2022](#).
- **2022: Estrategia y Plan de Acción (EPA) de la OIT sobre Trabajo Decente y la ESS:** Incluyen un Plan de Acción aprobado.  
Enlace para descargar: [EPA de la OIT 2022](#).
- **2022: Recomendación del Consejo de la OCDE sobre la ESS:** Marco estratégico para integrar la ESS en las políticas públicas.  
Enlace para descargar: [Recomendación OCDE 2022](#).
- **2023: Resolución de la ONU "Promover la ESS para el Desarrollo Sostenible":** Reconoce la ESS como clave para alcanzar la Agenda 2030.  
Enlace para descargar: [Resolución ONU 2023](#).
- **2023: Recomendación del Consejo de la UE sobre condiciones marco para la ESS:** Busca consolidar un entorno favorable para la ESS en Europa.  
Enlace para descargar: [Recomendación Consejo UE](#).



- **2024: Resolución V sobre Trabajo Decente y Economía del Cuidado (OIT)**  
Aprobada en la 112.ª reunión de la Conferencia Internacional del Trabajo.  
Enlace para descargar: [Resolución OIT 2024](#).
- **2024: Estrategia Decenal sobre ESS de la Unión Africana:** Formalmente adoptada para promover la ESS en el continente africano.  
Enlace para descargar: [Estrategia ESS Unión Africana](#).
- **2024: Informe del Secretario General de la ONU sobre la ESS**  
Detalla las contribuciones de la ESS a los ODS, pendiente de publicación.  
Enlace para descargar: [Informe ONU ESS y ODS 2024](#).

A estas iniciativas se suman avances significativos en diversos países que están desarrollando marcos legislativos para fortalecer la Economía Social y Solidaria. Entre ellos, destacan Marruecos, con iniciativas en curso, y Jordania, que recientemente incluyó la promoción de la ESS en su recién aprobada Ley de Desarrollo Social (2024). Asimismo, Alemania ha dado un paso decisivo con la implementación de su Estrategia de Innovación Social y Emprendimiento Social (2023), marcando un hito en la integración de estos enfoques transformadores.

En España, además de la [Ley 5/2011](#), se han desarrollado:

- la [Estrategia Española de Economía Social 2023-2027](#), que busca reforzar la competitividad, visibilidad y sostenibilidad de la economía social, alineada con la Agenda 2030 y
- el [Anteproyecto de Ley Integral de impulso de la economía social](#), que busca modernizar el marco normativo y ampliar el alcance de la ESS en el tejido económico y social

Además de la Estatal, existen leyes de Economía Social autonómicas como las siguientes:

- [Ley 6/2016, de 4 de mayo, de la economía social de Galicia](#)
- [Ley 3/2022, de 13 de junio, de Economía Social de Canarias](#)
- [Ley de Economía Social de la Rioja](#)
- [Ley 7/2022 de Economía Social de Aragón](#)

En Cataluña, desde 2020 inició el proceso para elaborar una Ley de ESS. En abril de 2024, el Govern aprobó el proyecto de ley, para consolidar y promover la ESS como un pilar fundamental de su modelo económico, impulsando medidas para su fomento, promoción y acceso a financiación.

Igualmente, en el territorio del Estado español, se ha desarrollado estrategias, empezando por las referencias a la ES en algunos Estatutos de autonomía reformados (Comunidad Valenciana y Andalucía), Por último, no queremos dejar de señalar la [Carta de Principios de la Economía Solidaria de REAS](#). Todos estos documentos aparecen señalados en el anexo III. Glosario de términos aterrizados.

## 1.2. Enfoque teórico

La Economía Social y Solidaria (ESS), que durante mucho tiempo estaba considerada una propuesta radical y utópica, ha ganado mucho reconocimiento en los últimos años tanto en el ámbito internacional como en el europeo, nacional y regional. Este reconocimiento no ha diluido su esencia transformadora ni su capacidad de incidir en sistemas económicos y sociales, manteniendo su enfoque radical y emancipador.



### ***Diversidad de definiciones y debates conceptuales***

La ESS es un concepto amplio que abarca una gran variedad de enfoques y perspectivas, lo que ha dado lugar a múltiples definiciones a lo largo del tiempo. Estos debates, lejos de estar cerrados, continúan siendo un espacio vivo de reflexión y construcción colectiva. Las definiciones se sitúan en un espectro que incluye, por un lado, la **Economía Social**, que *se centra en las estructuras organizativas tradicionales como cooperativas, asociaciones y mutualidades*, y, por otro, la **Economía Solidaria**, que amplía el horizonte hacia un enfoque más transformador y crítico, *incorporando prácticas económicas orientadas hacia la justicia social, la sostenibilidad ambiental y la equidad de género*.

Esta tensión conceptual entre Economía Social y Economía Solidaria refleja diferencias en sus énfasis y objetivos. Mientras la **Economía Social** pone el foco en estructuras y principios como la gobernanza democrática y la primacía del interés colectivo sobre el capital, la **Economía Solidaria** se orienta hacia un cambio sistémico más profundo, cuestionando las bases del sistema económico dominante y promoviendo una economía alternativa más inclusiva y participativa.

#### **1.2.1 Definición de la ESS**

Desde ACPP, nos posicionamos en acuerdo con las definiciones de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y de las Naciones Unidas (ONU), que coinciden ampliamente con la visión promovida por RIPPSS y REAS. Estas definiciones destacan que la ESS integra empresas, organizaciones y entidades que realizan actividades económicas, sociales y medioambientales de interés colectivo, fundamentadas en principios como la cooperación voluntaria, la gobernanza democrática, la autonomía, la independencia y la primacía de las personas sobre el capital (OIT, 2022).

#### **1.2.2 Dimensión transformadora de la ESS**

Desde ACPP, consideramos que la ESS trasciende la microeconomía. Se posiciona como una propuesta macroeconómica con capacidad de influir en políticas públicas y en el diseño de ecosistemas institucionales más equitativos, transformando estructuras que históricamente han perpetuado desigualdades y exclusiones (UNTFSSSE, 2022).

Este enfoque incluye:

- **Movilización ciudadana:** Promueve la ciudadanía activa y la democratización de la gestión pública.
- **Colaboración en red:** Refuerza las alianzas con organizaciones locales e internacionales, consolidando su capacidad transformadora.
- **Dimensión emancipadora:** Actúa colectivamente para garantizar la propiedad y el control compartido de recursos y bienes, fomentando una gobernanza participativa y transformadora.
- **Sinergias con movimientos transformadores:** La ESS colabora con movimientos sociales afines como la economía feminista, la soberanía alimentaria, el ecologismo y otros foros sociales comprometidos con la transformación de los modelos hegemónicos (el foro global de la economía social, el movimiento por el decrecimiento, el comercio justo, los movimientos de justicia climática, las redes de comunidades indígenas, el movimiento por los derechos laborales, y los movimientos antirracistas y decoloniales).

Es crucial proteger estas dimensiones en el contexto actual, donde la notoriedad de la ESS corre el riesgo de diluirse por actores alineados con el "status quo" o por centrarse exclusivamente en su valor utilitario.



No cabe duda que la ESS es una propuesta transformadora que articula economía, política y sociedad para enfrentar los retos actuales, ofreciendo alternativas al modelo dominante. Desde ACPP, apostamos por su fortalecimiento como motor de cambio hacia sociedades más justas, inclusivas y sostenibles.

(Ver Anexo I. ESS vs Economía Social vs Economía Solidaria)

### 1.2.3 Tipos de organizaciones y entidades de ESS

En el marco de la Economía Social y Solidaria (ESS), diversas formas organizativas sirven como vehículos para promover iniciativas que priorizan el bienestar colectivo y la sostenibilidad sobre el lucro. Estas organizaciones operan bajo principios de gestión democrática, solidaridad y reinversión de beneficios en los fines sociales. Entre ellas, destacamos:

**Cooperativas:** Según la Alianza Cooperativa Internacional una cooperativa es “una asociación autónoma de personas que se han unido voluntariamente para hacer frente a sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes por medio de una empresa de propiedad conjunta y democráticamente controlada”(ACI n.d.). Son entidades empresariales basadas en principios democráticos y de adhesión voluntaria. Operan bajo regulaciones autonómicas, estatales e internacionales que promueven la educación, el interés comunitario y la participación económica equitativa.

**Asociaciones:** Una asociación, según la OIT (2022), es una entidad jurídica cuya actividad principal es la producción de servicios no comerciales para los hogares o la comunidad en general, financiada principalmente por contribuciones voluntarias. Estas entidades defienden derechos fundamentales, proveen servicios en sectores donde el mercado tradicional no alcanza y generan ingresos que se reinvierten íntegramente en sus objetivos sociales y de transformación. Ejemplos son asociaciones vinculadas al movimiento por los derechos de las personas con discapacidad o contra la exclusión social, que combinan innovación y defensa activa de cambios sociales. Cuando hablamos de que las asociaciones están “financiadas principalmente por contribuciones voluntarias,” es importante entender este enunciado en un sentido cualitativo, no estrictamente cuantitativo. El hecho de que una asociación como ACPP reciba la mayoría de sus ingresos de ayudas públicas no la hace “menos asociación”. Más bien, refuerza su capacidad de cumplir con su misión y de generar impacto social al diversificar sus fuentes de financiación, respetando siempre los principios de participación, transparencia y compromiso comunitario.

**ACPP, por tanto, encaja en esta categoría,** como entidad de la ESS que i) moviliza recursos para proyectos transformadores, fomentando la participación ciudadana y contribuyendo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) alineados con la justicia social, ambiental y económica, y ii) reinvierte sus ingresos para contribuir específicamente a ODS clave, como el fin de la pobreza (ODS1), el trabajo decente (ODS 8), la reducción de desigualdades (ODS 10), las ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11), la producción y consumo responsable (ODS 12) y la acción por el clima (ODS 13), integrando la sostenibilidad y la igualdad (ODS 5) en sus acciones.

**Empresas Sociales:** Son estructuras mercantiles que reintegran la mayoría de sus beneficios en la mejora de sus actividades y en el fortalecimiento del empleo inclusivo. Estas organizaciones híbridas combinan intereses comunitarios, ayuda mutua y sostenibilidad económica. Según Defourny et al. (2021), las empresas sociales incluyen cooperativas sociales, empresas sin ánimo de lucro y organizaciones con una misión social explícita.



**Fundaciones:** Organizaciones sin ánimo de lucro que destinan su patrimonio a fines de interés general, respetando los principios de la ESS. Su gestión combina la sostenibilidad financiera con la promoción de derechos sociales. Definidas por la OIT como entidades que disponen de activos o dotaciones que se utilizan para financiar proyectos o conceder subvenciones a otras organizaciones, las fundaciones juegan un papel relevante en la ESS. No obstante, es un formato que presenta cierta polémica por cuanto el principio de la gobernanza horizontal o democrática de las organizaciones de la ESS está sujeto a una formalidad (el órgano rector o “patronato”, “representa” a la sociedad y vela por el cumplimiento de los “fines” de esta organización sin ánimo de lucro).

**Mutuas:** La OIT define como una agrupación voluntaria de personas o una empresa que presta servicios de seguros de vida y no vida, regímenes complementarios de seguridad social y servicios de pequeño valor de carácter social. A través de las contribuciones periódicas de los miembros a un fondo común, se satisfacen las necesidades comunes, sin obtener beneficios ni rentabilizar el capital (Organización Internacional del Trabajo (O.I.T.) 2022b); (Comisión Europea n.d.) (Grijpstra et al. 2011).

**Sociedades Laborales:** Empresas cuyo capital social pertenece mayoritariamente a los trabajadores. Este modelo fomenta la participación activa de los socios trabajadores en la gestión y decisiones empresariales, con alta capacidad para generar empleo sostenible.

**Centros Especiales de Empleo de Iniciativa Social (CEEIS):** Promovidos por entidades sin ánimo de lucro, estos centros reinvierten íntegramente sus beneficios para crear empleo y mejorar la competitividad de personas con discapacidad. Son una herramienta clave para la inclusión laboral y la sostenibilidad.

**Empresas de Inserción:** Son estructuras mercantiles que facilitan la empleabilidad de colectivos vulnerables a través de procesos de inserción laboral. Reintegran la mayoría de sus beneficios en la mejora de sus actividades y en el fortalecimiento del empleo inclusivo.

**Cofradías de Pescadores:** Corporaciones de derecho público que representan intereses de armadores y trabajadores del sector pesquero. Su compromiso con la cohesión social y la sostenibilidad local las integra plenamente en el ámbito de la ESS.

**Entidades más informales como los grupos de autoayuda y el movimiento social o red:** En el primer caso la OIT señala que se asemeja tanto a una cooperativa como a una sociedad mutua en el sentido de que los individuos se unen para lograr objetivos de apoyo mutuo, como la asistencia sanitaria y el apoyo financiero, que serían inalcanzables a nivel individual. Sin embargo, los grupos de autoayuda se diferencian de ambos en que no se dedican principalmente a actividades comerciales y muchos también forman parte de la economía informal. En el segundo la UNFSSSE (ONU 2022) a la hora de describir el tipo de organizaciones y este documento apunta que “un movimiento social y una red conectan a las personas y organizaciones que comparten vínculos comunes de propósito e identidad. Estas interconexiones, que a menudo vinculan a diferentes grupos y territorios, pueden tener un efecto de habilitación y empoderamiento en términos de movilización de recursos y poder de iniciativa”

Además, cabe destacar otros actores relevantes en el panorama de la ESS en el contexto español, como las comunalidades catalanas, cooperativas de consumo, montes vecinales en mano común y otras formas de gestión colectiva basadas en prácticas sostenibles y democráticas.



## **2. Orígenes y evolución del enfoque ESS en ACPP**

---

### **2.1 Los primeros pasos: Construyendo bases en América Latina y África (1995-2011)**

La trayectoria de ACPP en la Economía Social y Solidaria tiene sus raíces en América Central, iniciándose en 1995 con un trabajo pionero en El Salvador. En colaboración con CORDES, una organización nacida en 1992 para apoyar el reasentamiento de la población civil tras el conflicto armado, ACPP comenzó a desarrollar iniciativas que combinaban el desarrollo comunitario con la conservación del medio ambiente en zonas especialmente afectadas por la guerra. Este trabajo inicial sentó las bases para un enfoque integral que caracterizaría las futuras intervenciones de la organización.

El trabajo en El Salvador experimentó una evolución significativa en 2005, cuando ACPP y CORDES iniciaron su colaboración en el sector pesquero en la zona de La Pita. Esta intervención, que comenzó con la dotación de aperos a cooperativas y la construcción de infraestructuras básicas, se transformó en 2007 en el Plan de Pesca en Bajo Lempa, un proyecto ambicioso que integró múltiples dimensiones: la profesionalización de 175 pescadores artesanales, la mejora de equipos y estructuras cooperativas, la gestión ambiental, y significativamente, la incorporación de la perspectiva de género en la cadena pesquera. La colaboración se enriqueció en 2010 con la incorporación del Departamento de Economía Aplicada de la Universidad de Santiago de Compostela y AGARESO, expandiendo el alcance y el impacto del proyecto.

Paralelamente, ACPP desarrollaba trabajo significativo en Honduras desde finales de los años 90. En la microcuenca del Río Blanco, en colaboración con IHDER, se implementaron proyectos productivos que incluían el cultivo de palma africana y una granja porcina. Estas intervenciones demostraron cómo la autoorganización y la gestión democrática podían transformar las realidades económicas en comunidades rurales.

En Guatemala, a partir de 2006, ACPP colaboró con CREPD en iniciativas agrícolas y ganaderas que marcaron un hito en la integración de la perspectiva de género en proyectos productivos. El establecimiento de granjas avícolas gestionadas colectivamente por mujeres se convirtió en un caso emblemático, demostrando el potencial de la ESS como herramienta para la equidad y la independencia económica femenina.

Esta primera etapa de desarrollo de la ESS en ACPP se caracterizó por un proceso de aprendizaje y adaptación continua. Las experiencias en América Central permitieron establecer metodologías sólidas de intervención basadas en tres pilares fundamentales: la importancia del enfoque de género, la necesidad de vincular el desarrollo económico con la sostenibilidad ambiental, y el valor de la participación comunitaria en todas las fases de los proyectos. Este período sentó las bases para la posterior expansión y diversificación de las intervenciones de ACPP en el ámbito de la ESS, estableciendo principios y prácticas que seguirían siendo relevantes en futuras intervenciones en otras regiones del mundo.



## 2.2 Consolidación y expansión en el Mediterráneo (2012-2019)

La región mediterránea se convirtió en un espacio clave para la consolidación y evolución del enfoque de ESS de ACPP. El proyecto RUWOMED (2012-2016) marcó un punto de inflexión significativo, conectando las economías tradicionales de mujeres rurales con principios de comercio justo en Palestina y Túnez. Esta iniciativa demostró cómo la ESS podía articular cadenas de valor más equitativas mientras fortalecía el papel económico de las mujeres en sus comunidades, estableciendo un modelo que integraría permanentemente la perspectiva de género en las intervenciones futuras de ACPP.

En Túnez, la labor de ACPP alcanzó un nivel más profundo entre 2014 y 2017 con el proyecto "Les Produits de terroir au service de l'emploi et du développement local", financiado por la Unión Europea. Esta intervención consolidó la ESS como enfoque estratégico para el desarrollo local, promoviendo productos tradicionales de calidad en regiones como Gafsa y El Alenda. El proyecto no solo mejoró las condiciones económicas de las comunidades rurales, sino que también fortaleció la cohesión social y estableció puentes efectivos entre la sociedad civil y las instituciones locales.

El trabajo en Palestina experimentó una evolución significativa durante este período, culminando en 2019 con un proyecto emblemático de empoderamiento socioeconómico de mujeres. Esta iniciativa integró de manera innovadora los principios de la ESS con enfoques de derechos humanos y género, demostrando cómo las estructuras económicas tradicionales podían transformarse para promover una mayor equidad. El proyecto "Sostenible, igualitario y justo. Consume local, consume Palestina" (2018), desarrollado en colaboración con La Tenda de Tot el Món y PARC, ejemplificó esta evolución al crear cadenas de comercio justo que conectaban productores palestinos con consumidores españoles, combinando objetivos de sostenibilidad económica con justicia social.

En Marruecos, ACPP expandió su presencia en la región de Tánger-Tetuán-Alhucemas, donde la promoción de cooperativas en sectores como la confección y la hostelería demostró el potencial de la ESS para abordar desigualdades estructurales. Estos proyectos no solo generaron oportunidades económicas, sino que también fortalecieron el tejido social y la capacidad de las comunidades para gestionar sus propios recursos.

Este período de consolidación en el Mediterráneo se caracterizó por una mayor sofisticación en el enfoque de ACPP hacia la ESS. La organización desarrolló una comprensión más profunda de cómo integrar diferentes aspectos de la economía transformadora, combinando elementos del comercio justo, la economía feminista y la sostenibilidad ambiental. Las experiencias en la región mediterránea también evidenciaron la importancia de adaptar las intervenciones a contextos culturales específicos mientras se mantenían los principios fundamentales de la ESS, sentando las bases para la siguiente fase de innovación y transformación en el trabajo de ACPP.

## 2.3 Innovación y transformación: nuevos horizontes (2020-actualidad)

Los últimos años han marcado una etapa de profunda transformación en el enfoque de ACPP hacia la Economía Social y Solidaria, caracterizada por la innovación en sus metodologías y la adopción de nuevas herramientas para enfrentar desafíos emergentes. La pandemia de COVID-19 actuó como catalizador, acelerando la necesidad de adaptar y modernizar las intervenciones de la organización,



particularmente en el ámbito digital y en la búsqueda de soluciones de desarrollo económico más inclusivas y resilientes para las comunidades.

En España, ACPP ha desarrollado iniciativas innovadoras que demuestran la evolución de su comprensión de la ESS. En Cataluña, la colaboración con la cooperativa Tarpuna ha dado lugar a proyectos pioneros como "Menja Proximitat, Menja Just, Menja Drets", que integra el compostaje comunitario con la educación para la justicia global. En Andalucía, proyectos como "La Ossetana" y "Barrios Convivenciales ante la Emergencia Climática" han llevado la ESS a contextos urbanos, introduciendo herramientas como las monedas sociales y estrategias de resiliencia comunitaria frente al cambio climático.

La organización ha dado un paso significativo en la digitalización del sector con el desarrollo de NexoONG, una herramienta tecnológica diseñada específicamente para mejorar la gestión y coordinación de recursos en entidades del Tercer Sector y la ESS. Esta innovación refleja el compromiso de ACPP con la modernización y eficiencia en el sector, sin perder de vista los principios fundamentales de la economía solidaria.

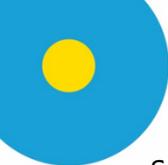
En el ámbito internacional, ACPP ha profundizado en la integración de la ESS con otras economías transformadoras. En República Dominicana, el establecimiento de una planta de transformación de aceites usados en Samaná ejemplifica esta evolución, combinando principios de economía circular con la creación de empleo local sostenible. Este proyecto demuestra cómo la ESS puede alinearse con objetivos ambientales mientras genera oportunidades económicas para las comunidades locales.

La mirada hacia el futuro de ACPP se centra en fortalecer la resiliencia comunitaria y profundizar en la co-construcción de políticas públicas. La organización está desarrollando metodologías más robustas para medir el impacto social y ambiental de sus intervenciones, mientras explora modelos de financiación innovadores que incluyen el crowdfunding y las asociaciones público-privadas-comunitarias. La expansión geográfica y sectorial continúa, aplicando las lecciones aprendidas en contextos diversos para abordar desafíos globales de manera más efectiva.

En este contexto de innovación y transformación, ACPP ha liderado proyectos como MedTOWN y MedRISSE, que han fortalecido su compromiso con la ESS y la co-creación de políticas sociales. MedTOWN, financiado por la Unión Europea, se ha centrado en la co-creación de políticas sociales con actores de la ESS para combatir la pobreza, la desigualdad y la exclusión social en seis países mediterráneos, incluyendo España, Grecia y Palestina. Este proyecto ha promovido un modelo alternativo de desarrollo económico basado en los valores de la ESS, creando alianzas y liderando la experimentación de proyectos piloto de innovación social, involucrando a más de 17.000 personas.

Por su parte, MedRISSE ha buscado replicar innovaciones de la ESS en la prestación de servicios y la creación de empleos decentes en la recuperación post-crisis del COVID-19. Este proyecto ha involucrado a entidades de cinco países mediterráneos y ha desarrollado herramientas como una Comunidad de Práctica Ampliada y un Laboratorio de Co-creación del Mediterráneo, promoviendo la colaboración intersectorial y la innovación social en la región.

En tiempos recientes ACPP ha seguido consolidando su trayectoria con iniciativas como TAGHYIR, un convenio financiado por AECID que tiene como objetivo fomentar ecosistemas de Economía Social y



Solidaria (ESS) en Marruecos y Túnez, mejorando las condiciones de vida mediante la cohesión económica, social y territorial con enfoque en la igualdad de oportunidades. Implementado en seis territorios (Tánger, Nador, Berkane, Kef, Nefta y Túnez capital), trabaja en el impulso de ecosistemas de ESS a través de la colaboración entre entidades locales, autoridades y organizaciones de la sociedad civil, además de ofrecer asesoramiento a empresas de ESS, priorizando sectores como la economía de los cuidados y la economía circular con perspectiva de género y sostenibilidad ambiental. También impulsa una visión regional que promueve el diálogo y la coordinación desde el nivel local, fortaleciendo la intercooperación entre comunidades, universidades y organizaciones sociales. A través de estrategias de comunicación para el desarrollo, fomenta cambios de comportamiento y debates inclusivos mediante talleres participativos, la producción de un documental colaborativo y la formación de equipos de comunicadores sociales.

Esta etapa actual refleja la madurez de ACPP en su comprensión y aplicación de la ESS, evidenciando una capacidad creciente para adaptar y combinar diferentes enfoques económicos transformadores en respuesta a los complejos desafíos contemporáneos. La organización se posiciona así como un actor clave en la promoción de modelos económicos alternativos que contribuyen a la construcción de sociedades más justas, equitativas y sostenibles.

[\(Ver Anexo II. Orígenes y evolución del enfoque ESS en ACPP\)](#)



### 3. Principios Operativos y Valores de ACPP por la ESS

---

#### 3.1 Los principios operativos de ACPP en línea con la ESS

**ACPP se reconoce como un actor de la Economía Social y Solidaria (ESS), comprometido con los principios fundamentales establecidos por la ONU y OIT.** Su trabajo se alinea con la Carta de Principios de REAS y los objetivos de redes internacionales como RIPESS, fomentando un modelo socioeconómico alternativo basado en la justicia social, la sostenibilidad y la equidad.

ACPP participa activamente en auditorías como el Balance Social de REAS, una herramienta de transparencia que refuerza su responsabilidad con la transformación social y demuestra su impacto en términos sociales, ambientales y de buen gobierno. Asimismo, su compromiso con la ESS se refleja tanto en sus prácticas internas como en su incidencia en las comunidades donde opera.

Los principios clave que fundamentan la ESS y que guían las acciones de ACPP son:

- **Solidaridad:** Impulsar relaciones de apoyo mutuo, cooperación y corresponsabilidad entre personas y comunidades, fortaleciendo la resiliencia social frente a retos comunes y promoviendo redes de colaboración.
- **Equidad:** Garantizar la igualdad de oportunidades y derechos para todas las personas, incorporando medidas que reduzcan brechas estructurales, promuevan la inclusión social y económica, y aseguren el acceso equitativo a los recursos y servicios esenciales, en línea con los valores de justicia social.
- **Igualdad de género:** Integrar la perspectiva de género como principio transformador, promoviendo la equidad en todas las iniciativas de la ESS, fortaleciendo el liderazgo de las mujeres y personas del colectivo LGTBIQ+, y desmantelando estructuras patriarcales mediante procesos participativos y educativos inclusivos.
- **Trabajo digno:** Defender el derecho al trabajo en condiciones laborales justas, equitativas y seguras, con especial énfasis en sectores vulnerabilizados como la economía del cuidado, impulsando la sostenibilidad de medios de vida que respeten la dignidad humana.
- **Gobernanza democrática:** Fomentar estructuras participativas y transparentes que refuercen la capacidad de las comunidades y actores locales para autogestionarse, fortaleciendo la democracia económica como motor de transformación social.
- **Reparto justo de la riqueza:** Redistribuir los recursos de manera equitativa, promoviendo la cohesión social y reduciendo desigualdades económicas y sociales mediante mecanismos que prioricen el bienestar colectivo.
- **Sostenibilidad ambiental:** Minimizar el impacto ecológico promoviendo prácticas responsables, preservando los ecosistemas y fomentando modelos económicos que prioricen la justicia ambiental y la transición hacia sistemas productivos sostenibles.
- **Compromiso con el entorno:** Colaborar estrechamente con las comunidades locales para desarrollar soluciones adaptadas a sus necesidades, promoviendo el desarrollo territorial inclusivo y la relocalización de las economías.



Con la adopción de estos principios, ACPP no solo reafirma su identidad como una entidad de ESS, sino que también se consolida como un actor clave en la promoción de un modelo económico alternativo que impulsa la justicia social y la sostenibilidad, en línea con su compromiso por un mundo más justo e inclusivo.

### 3.2 Valores que impregnan la labor de ACPP por la ESS

ACPP se alinea profundamente con los principios fundamentales de la ESS establecidos por organizaciones internacionales como la ONU, la OIT, RIPESS y REAS. Estos principios, forman la base sobre la cual ACPP construye su compromiso y estrategia en la ESS. A través de una reflexión crítica y un enfoque inclusivo, que integran la innovación social y financiera, así como el desarrollo de economías locales resilientes, se detallan los valores de ACPP, alineados con estos principios, que guiarán sus acciones hacia un futuro más inclusivo y resiliente:

#### 3.2.1 Cooperación por la paz, solidaridad y apoyo mutuo

*En un contexto de conflictos y crisis humanitarias, la promoción de la paz mediante la cooperación, la solidaridad y el apoyo mutuo es más urgente que nunca, requiriendo un modelo socioeconómico solidario que construya un futuro justo y equitativo (**Vinculado** a los principios de la **ONU** sobre la promoción de la paz y la cooperación internacional, y los de **RIPESS y REAS** en cuanto a solidaridad y apoyo mutuo).*

En un contexto marcado por conflictos armados, crisis humanitarias y un creciente debilitamiento de los vínculos sociales, la promoción de la paz y la justicia social mediante la cooperación, la solidaridad y el apoyo mutuo es una prioridad ineludible. Este desafío requiere un modelo socioeconómico solidario y transformador, basado en relaciones colaborativas, democráticas y transparentes, que impulse un desarrollo sostenible e inclusivo. Este enfoque está alineado con los principios de la ONU sobre paz y cooperación internacional, así como con las directrices de redes como RIPESS y REAS, que promueven la solidaridad y el apoyo mutuo.

ACPP trabaja para responder a esta urgencia mediante proyectos que combinan educación y acción en el ámbito de la Economía Social y Solidaria (ESS). La educación para la convivencia y la ciudadanía global ocupa un papel central, destacando la relevancia de iniciativas como ESR, EPD. Este programa busca transformar las comunidades educativas en motores del cambio social, utilizando metodologías participativas e integradoras que promueven la cultura de la paz, el respeto por la diversidad y el compromiso con la equidad. Un ejemplo destacado es el proyecto "Barrios Abiertos", que fomenta la participación activa de las comunidades escolares y vecinales para generar cohesión social y soluciones colectivas a los desafíos locales.

Además, en proyectos internacionales como MedTOWN y MedRiSSE, ACPP ha liderado procesos de co-creación de políticas públicas, integrando la ESS con enfoques educativos que fortalecen capacidades locales y promueven la justicia social. Estas experiencias ilustran cómo la educación puede actuar como puente entre los principios de solidaridad y su materialización en acciones concretas, como el apoyo a cooperativas, redes de emprendedores sociales y grupos vulnerables.

El desarrollo de alianzas intersectoriales —que incluyen actores del ámbito educativo, social, ambiental y económico— resulta esencial para construir un modelo socioeconómico que priorice la sostenibilidad,



la justicia y la paz. La integración de enfoques transversales, como la perspectiva de género, los derechos humanos y la interculturalidad, en los procesos educativos, fomenta una ciudadanía global comprometida y capaz de abordar las raíces estructurales de los conflictos. La educación, en este contexto, no es solo un mecanismo de sensibilización, sino también una herramienta estratégica para empoderar comunidades, movilizar recursos y construir puentes hacia un desarrollo verdaderamente inclusivo y sostenible.

### 3.2.2 Igualdad de Género

*La igualdad de género se erige como un valor esencial en la Economía Social y Solidaria (ESS), constituyendo un eje transversal que transforma las estructuras sociales y económicas tradicionales. La ESS no solo busca garantizar la participación equitativa de las mujeres y otros colectivos de género en los procesos económicos, sino que también apuesta por redefinir las relaciones de poder, cuestionando las normas y valores que perpetúan las desigualdades. (Vinculado a los principios de la ONU, la OIT, RIPES y REAS sobre equidad, solidaridad, y desarrollo inclusivo y resiliente.)*

En el marco de la ESS, la igualdad de género es más que un objetivo, es una condición indispensable para el desarrollo sostenible, el fortalecimiento de las comunidades y la justicia social. Históricamente, las mujeres y otros grupos de género han enfrentado barreras estructurales como la discriminación laboral, la brecha salarial, la falta de representación en espacios de decisión y la violencia de género. Estas realidades exigen acciones transformadoras que sean capaces de dismantelar dichas barreras y reconfigurar los sistemas de gobernanza económica y social.

Para ACPP, la integración de la perspectiva de género en la ESS implica ir más allá de las medidas correctivas. Requiere construir espacios de participación verdaderamente inclusivos, fomentar la autogestión y promover dinámicas cooperativas que reconozcan y valoren la diversidad. Asimismo, significa apostar por modelos económicos feministas que prioricen la sostenibilidad de la vida, el cuidado de las personas y el medio ambiente como pilares centrales de su funcionamiento. Este enfoque no solo beneficia a las mujeres y otros colectivos directamente afectados, sino que enriquece los ecosistemas de ESS al incorporar una pluralidad de perspectivas, conocimientos y capacidades. De este modo, la igualdad de género en la ESS contribuye a generar economías más resilientes, innovadoras y alineadas con los principios de equidad, democracia y justicia social que la definen.

### 3.2.3 Localización de la vida y relocalización de la economía

*Las crisis globales y la necesidad de mitigar el cambio climático han demostrado la importancia de relocalizar la economía y centrarla en modelos sostenibles y justos, donde la vida y el bienestar de las comunidades se prioricen por encima del capital (Vinculado al principio de la ONU sobre sostenibilidad y resiliencia local, y a los principios de la OIT y de REAS que abogan por un desarrollo económico equitativo y sostenible a nivel local).*

Las crisis económicas y financieras globales han demostrado la fragilidad de las economías dependientes de mercados internacionales volátiles. La urgencia de mitigar el cambio climático y proteger el medio ambiente ha impulsado la búsqueda de soluciones más sostenibles y locales. Las disparidades económicas y sociales han llevado a la búsqueda de modelos económicos más justos y equitativos, donde los beneficios se distribuyan de manera más equitativa. La pandemia de COVID-19 subrayó la



necesidad de tener sistemas más resilientes y autosuficientes que puedan soportar choques externos. Movimientos sociales y comunitarios, como el de la ESS, deben jugar un papel crucial hacia modelos económicos y sociales más humanos y sostenibles, impulsando la localización de la vida y la economía. Esto implica poner la vida en el centro de la actividad socioeconómica y situar a las personas, comunidades, pueblos, culturas, entorno ambiental y bienes comunes por encima del capital y de su acumulación. Apoyar el fomento de economías locales sostenibles que priorizan el bienestar de las personas y comunidades y contribuyen a la creación de empleo local es esencial. Además, contribuir al desarrollo de iniciativas económicas colectivas y cooperativistas sostenibles es clave para lograr estos objetivos.

En esta línea, ACPP integra estas prioridades en sus intervenciones internacionales y locales. Proyectos como "Transitando hacia economías comunitarias diversificadas y sostenibles" en Marruecos, realizados en colaboración con la asociación Homme et Environnement, fomentan la soberanía alimentaria y la lucha contra el cambio climático mediante prácticas como la agricultura ecológica y el ecoturismo, involucrando directamente a cooperativas y jóvenes del territorio. Asimismo, en Níger, ACPP trabaja con socias locales para mejorar el acceso al agua potable y mitigar los efectos del cambio climático en comunidades vulnerables. Estas intervenciones, que incluyen infraestructura como baños y distribución de kits de agua, fortalecen economías locales sostenibles mientras abordan necesidades urgentes.

En Palestina, ACPP colabora con organizaciones como PARC y PHG para distribuir alimentos, agua y bienes esenciales, integrando un enfoque en la economía local para garantizar la sostenibilidad de estas acciones en un contexto de conflicto. Estas experiencias subrayan la importancia de fomentar economías locales sostenibles que prioricen el bienestar de las personas, creen empleo local y contribuyan al desarrollo de iniciativas colectivas y cooperativas.

Además, ACPP promueve prácticas participativas que empoderan a las comunidades, integrando sus voces en la planificación y ejecución de proyectos. Esto asegura que las intervenciones sean relevantes y adaptadas a sus necesidades específicas, fortaleciendo su resiliencia y capacidad para enfrentar desafíos como el cambio climático, los conflictos y la pérdida de recursos comunitarios.

De esta manera, ACPP reafirma su compromiso con el entorno, alineándose con los valores de la ESS y trabajando estrechamente con las comunidades locales para relocalizar la economía, priorizar la vida y construir modelos económicos que sean justos, sostenibles y resilientes.

### 3.2.4 Equidad y justicia social

*Promover la equidad y la justicia social para construir una sociedad más justa, donde todas las personas, independientemente de su identidad o contexto, tengan iguales oportunidades y derechos, y donde la Economía Solidaria juegue un papel transformador al desafiar las estructuras opresivas y fomentar la inclusión y la diversidad (**Vinculado** a los principios de la **OIT** y de **RIPES** sobre justicia social y equidad en el trabajo, así como a los principios de **REAS** que promueven la igualdad de oportunidades y la lucha contra las desigualdades).*

Este principio reconoce la dignidad igualitaria de todas las personas y protege su derecho a vivir una vida digna, libre de relaciones de dominación. La equidad va más allá de la igualdad, incorporando perspectivas de justicia y diversidad, y garantiza que todas las personas, independientemente de su condición socioeconómica, género, orientación sexual, edad, cultura, origen o capacidades, tengan un



trato justo y respetuoso. A través de la ESS, se busca desafiar las estructuras opresivas, fomentar la inclusión social y económica y celebrar la diversidad, incorporando perspectivas de género, interseccionalidad y justicia en todas las acciones.

Incorporar la perspectiva de género y la interseccionalidad en las iniciativas de la ESS fortalece su carácter transformador e inclusivo. Para ello, es crucial crear espacios habitables que cuestionen los privilegios y promuevan la participación desde el reconocimiento de la diversidad. Estos espacios deben visibilizar y transformar sistemas opresivos, facilitando modelos más equitativos, corresponsables y sensibles a las diferentes realidades de la población. Esto incluye combatir la exclusión social y económica mediante el apoyo a la economía feminista, los cuidados y la inclusión de inmigrantes y grupos vulnerables.

Además de abordar las desigualdades actuales, es esencial prevenir futuras injusticias mediante políticas y prácticas que promuevan la justicia social, la igualdad de género y el respeto por la diversidad en todos los niveles, desde la educación y el empleo hasta la representación política y el acceso a recursos. En este contexto, proyectos como "Escuelas Sin Racismo" son una expresión concreta del compromiso de ACPP con la eliminación de barreras estructurales y la promoción de una convivencia inclusiva. Este programa no solo aborda el racismo y la xenofobia desde las aulas, sino que integra un enfoque educativo transformador que fomenta la reflexión crítica, la empatía y el respeto a la diversidad. A través de actividades como talleres participativos, formación docente y dinámicas grupales basadas en la educación en valores, se busca empoderar a los estudiantes para que reconozcan y cuestionen los estereotipos y prejuicios presentes en sus entornos cotidianos. Asimismo, "Escuelas Sin Racismo" utiliza herramientas como el Teatro Fórum y recursos didácticos adaptados a diferentes contextos culturales para crear espacios de diálogo y acción colectiva, fortaleciendo el tejido social y construyendo comunidades escolares inclusivas que actúan como agentes de cambio en sus territorios.

Estas acciones no solo combaten la discriminación por género, orientación sexual, nacionalidad u origen, sino que también refuerzan una educación basada en la no violencia y la dignidad humana. Iniciativas como estas colocan la vida y la igualdad en el centro de las actividades comunitarias, políticas públicas y estrategias organizativas, consolidando el rol de ACPP en la construcción de una sociedad más equitativa e inclusiva.

### 3.2.5 Trabajo decente y medios de vida dignos

*Garantizar un trabajo decente y medios de vida dignos es fundamental para que la economía sirva a la comunidad, asegurando que todas las personas, especialmente en sectores como la economía de los cuidados, trabajen en condiciones justas, seguras y equitativas, contribuyendo así a una sociedad más cohesionada y sostenible (**Vinculado** a los principios de la **OIT** que garantizan el trabajo decente, y los principios de **REAS** que abogan por condiciones laborales justas y seguras).*

El derecho a una vida digna y a un trabajo decente no es un lujo, sino una necesidad esencial. Para lograrlo, es indispensable implementar medidas de conciliación igualitarias y no discriminatorias, que permitan a las personas trabajadoras equilibrar su vida personal y laboral. Esto incluye asegurar que la economía esté al servicio de las necesidades de la comunidad, promoviendo la sostenibilidad de la vida en el presente y en el futuro. En particular, el sector de la economía de los cuidados, a menudo infravalorado, merece especial atención. Quienes trabajan en este ámbito desempeñan un papel vital en



el bienestar de las comunidades, pero frecuentemente enfrentan condiciones laborales precarias y una falta de reconocimiento. Mejorar sus condiciones no solo es un acto de justicia social, sino también una inversión en la cohesión y sostenibilidad de nuestras sociedades.

ACPP ha integrado estos valores tanto interna como externamente. Internamente, promueve la estabilidad laboral y ha implementado medidas innovadoras de conciliación que van más allá de las establecidas por convenio colectivo, como la flexibilidad horaria, el teletrabajo y la atención a necesidades específicas de personas cuidadoras y hogares monoparentales. Estas acciones refuerzan la calidad de vida de su equipo y consolidan a ACPP como un agente comprometido con la ESS.

Externamente, ACPP apoya iniciativas que mejoran las condiciones laborales en comunidades vulnerables. Ejemplos de esto incluyen la campaña "Consume Palestina", que fortalece cooperativas de mujeres productoras en Cisjordania, garantizando ingresos sostenibles bajo condiciones laborales dignas, y promoviendo el comercio justo en España con productos como Za'atar, Couscous y Dátiles Medjoul ecológicos. A través de estas acciones, ACPP contribuye no solo a mejorar las condiciones de trabajo, sino también a generar oportunidades económicas justas y sostenibles.

Finalmente, la promoción de la innovación social y financiera, incluyendo la digitalización de los actores de la ESS y la colaboración público-privada, es clave para transformar las condiciones laborales en sectores esenciales como el de los cuidados. Estas acciones refuerzan el compromiso de ACPP con el trabajo digno como un derecho fundamental, que beneficia tanto a las personas trabajadoras como a la comunidad en su conjunto.

### 3.2.6 Democracia y participación equitativa

*Promover la democracia y la participación equitativa en la ESS para asegurar una gobernanza inclusiva y transparente, donde cada persona tenga un rol activo en la toma de decisiones, creando estructuras justas que reflejen las necesidades y aspiraciones de las comunidades (**Vinculado** a los principios de la **OIT** que promueven la participación democrática en el lugar de trabajo, y a los principios de **RIPES** y de **REAS** que enfatizan la gobernanza democrática y la participación activa.)*

Desde y hacia las iniciativas de la Economía Social y Solidaria (ESS), es fundamental promover una gobernanza democrática, ética y participativa que se base en principios de horizontalidad, respeto a la autonomía y la independencia de los actores involucrados. Este enfoque democrático permite a los miembros de las iniciativas colectivas tener un papel activo y equitativo en la toma de decisiones, asegurando que cada voz sea escuchada y considerada en el proceso. La transparencia es clave en este contexto, garantizando que las decisiones y procesos sean claros y accesibles para todas las personas participantes. Al fortalecer estos principios, se construyen estructuras más inclusivas y justas que reflejan las verdaderas necesidades y aspiraciones de las comunidades involucradas. Además, contribuir a la co-creación de políticas públicas en colaboración con los actores de la ESS refuerza lo público y lo comunitario, fomentando una redistribución justa de los recursos económicos y ecológicos.

### 3.2.7 Reparto justo de la riqueza

*Asegurar un reparto justo de la riqueza para que los recursos y ganancias se distribuyan equitativamente, priorizando el bienestar social y la sostenibilidad, y promoviendo la equidad y la justicia en todas las áreas de la vida comunitaria, reduciendo así las desigualdades y fortaleciendo la cohesión social (**Vinculado** a*



*los principios de **REAS** sobre la distribución equitativa de la riqueza y los recursos, alineados con los objetivos de la **ONU** para reducir las desigualdades económicas)*

Como entidad de la ESS, ACPP se dedica a reducir las desigualdades económicas mediante iniciativas que redistribuyen recursos de manera equitativa y fortalecen las economías locales. Internamente, ACPP asegura que los excedentes se reinviertan para garantizar la sostenibilidad de la organización y sus objetivos sociopolíticos, promoviendo un mundo basado en la dignidad, la justicia y la igualdad. Externamente, fomenta programas que fortalecen las economías locales y generan empleo digno, como la moneda social Grama en Santa Coloma de Gramenet, la cual apoya el consumo local, pequeños comerciantes y agricultores, contribuyendo a una redistribución más justa de la riqueza y combatiendo la pobreza y la exclusión social.

Este principio promueve un beneficio integral que abarca aspectos humanos, económicos, sociales, medioambientales y culturales, entendiendo la riqueza de manera amplia, como bienestar material e inmaterial. La no lucratividad es central, garantizando que los excedentes se reinviertan para el bienestar común. Asimismo, se reconoce una corresponsabilidad comunitaria para socializar los beneficios y activos, promoviendo una distribución equitativa que contribuya a reducir las desigualdades, fomentar la cohesión social y fortalecer la resiliencia económica y la justicia ambiental.

En este contexto, es esencial fomentar el diálogo y la cooperación con economías transformadoras hacia una transición justa y sostenible, creando alianzas que generen incidencia política a nivel local, nacional e internacional. Así, el reparto justo de la riqueza no solo es un objetivo en sí mismo, sino una herramienta clave para construir comunidades más inclusivas, solidarias y sostenibles.

### **3.2.8 Sostenibilidad ecológica y cuidado del medio ambiente**

*Promover la sostenibilidad ecológica y el cuidado del medio ambiente para asegurar un desarrollo económico en armonía con la naturaleza, garantizando que el uso de los recursos naturales sea responsable y sostenible, y que se protejan los ecosistemas para el bienestar de las generaciones presentes y futuras. (**Vinculado** a los principios de la **ONU** sobre la sostenibilidad ambiental y los objetivos ecológicos de **RIPES** y **REAS** para preservar y proteger el medio ambiente)*

Promover la sostenibilidad ecológica y el cuidado del medio ambiente es fundamental para garantizar un desarrollo económico en armonía con la naturaleza, protegiendo los recursos y ecosistemas esenciales para el bienestar y la calidad de vida de las generaciones presentes y futuras. Este principio prioriza un uso responsable y sostenible de los recursos naturales, la minimización del impacto ambiental y la conservación de la biodiversidad, fortaleciendo la resiliencia de las comunidades frente a desafíos climáticos y sociales, y promoviendo un equilibrio justo entre el desarrollo humano y el respeto por los límites del planeta.

Siguiendo los principios de la ESS, ACPP integra prácticas responsables en sus proyectos para garantizar la preservación de los recursos naturales y reducir su huella ecológica. Ejemplos destacados incluyen iniciativas como la Agrofloresta de Bela Flor en Portugal, que promueve la agroecología y la restauración de ecosistemas, y los sistemas de gestión sostenible del agua en Níger, que demuestran un compromiso con la sostenibilidad en regiones vulnerables. En España, en Andalucía, proyectos como "Barrios Convivenciales ante la Emergencia Climática" abordan la crisis climática mediante soluciones sostenibles, introduciendo economías circulares y prácticas de resiliencia comunitaria.



En Cataluña, ACPP ha colaborado estrechamente con la cooperativa Tarpuna en proyectos de compostaje comunitario y economía circular, generando soluciones innovadoras que incluyen la transformación de residuos orgánicos en abono natural para comunidades locales. Además, iniciativas como "Mengem Sants!" han fomentado la creación de grupos de consumo consciente, promoviendo dietas basadas en productos frescos, locales y sostenibles.

### 3.2.9 Innovación social y auto-sostenibilidad

*Fomentar la innovación social y la auto-sostenibilidad como ejes transformadores para generar soluciones inclusivas y participativas frente a los desafíos sociales, promoviendo el fortalecimiento de las comunidades y el desarrollo de capacidades locales. Estas iniciativas impulsan economías más equitativas y solidarias, asegurando la sostenibilidad económica y social a largo plazo. (Vinculado a los principios de la **ONU** sobre desarrollo sostenible e inclusión social, las recomendaciones de la **OIT** para economías resilientes, y los valores de **RIPES** y **REAS** en torno a la transformación social, la participación comunitaria y la sostenibilidad de la ESS).*

La innovación social se entiende como un proceso dinámico y participativo que combina recursos tangibles e intangibles, y estrategias de intervención social que empoderan a las comunidades para liderar soluciones frente a sus propios retos. Esto incluye el desarrollo de iniciativas que fortalezcan el tejido comunitario, promuevan la educación transformadora, impulsen el liderazgo local, y mejoran las capacidades de las comunidades y de las entidades de las ESS.

Inspirada por los principios de la ESS, ACPP invierte en recursos tangibles e intangibles (cursos formativos, tecnología, redes y alianzas, etc.) que fortalecen su estructura y aseguran su sostenibilidad financiera desde una perspectiva solidaria. Por ejemplo, la inversión en la digitalización de la organización a través del desarrollo y uso de herramientas digitales como NexoONG, Clickoin, y la Plataforma de formación y gestión del conocimiento MedLAB, no solo han incrementado la productividad y eficiencia organizativa, sino que también han abierto nuevas oportunidades de autofinanciación bajo una perspectiva de economía solidaria (del griego 'οἶκος' - casa, y 'νόμος' - gestión, administración, gobernanza), entendida como el acto de "cuidar nuestra casa común".

Asimismo, estas herramientas digitales se complementan con actividades de intervención social que incluyen talleres de capacitación comunitaria, procesos de diálogo participativo para identificar necesidades y diseñar soluciones, y proyectos de desarrollo local que integran perspectivas interculturales y de género. Estas acciones buscan construir capacidades colectivas y fomentar la resiliencia en las comunidades, permitiéndoles afrontar desafíos estructurales de forma autónoma y sostenible.

Estas herramientas digitales no solo responden a las necesidades y mejoran las capacidades del tercer sector y la ESS, sino que también se posicionan como fuentes sostenibles de ingresos no finalistas, beneficiando tanto a ACPP como a sus entidades colaboradoras. Paralelamente, ACPP impulsa la innovación social mediante alianzas estratégicas con diversos actores, incluyendo agencias públicas, startups y empresas sociales, para co-crear soluciones que aborden desafíos sociales y ambientales desde un enfoque inclusivo, participativo y sostenible.

Con la adopción de estos principios, ACPP refuerza su compromiso con los valores de la ESS y se posiciona como una organización comprometida en la promoción de modelos económicos alternativos que



impulsan la justicia social y la sostenibilidad. Este compromiso se alinea con la misión de ACPP de trabajar por un mundo más justo, equitativo e inclusivo, en sintonía con los valores esenciales de la economía solidaria



## 4 Contexto Global

---

### 4.1 Desafíos Globales

En un mundo interconectado y en constante transformación, los desafíos globales no solo reflejan las complejidades del siglo XXI, sino también las profundas desigualdades y crisis que amenazan la sostenibilidad de la vida en el planeta. Desde la crisis climática hasta las crecientes desigualdades socioeconómicas, cada reto exige una respuesta coordinada, innovadora y centrada en los principios de justicia social y ambiental. En este contexto, la Economía Social y Solidaria (ESS) emerge como una herramienta clave para abordar estas problemáticas, ofreciendo soluciones que promueven la equidad, la sostenibilidad y la resiliencia comunitaria. La siguiente sección analiza los principales desafíos globales y las oportunidades que surgen para construir un modelo de desarrollo más justo y sostenible.

#### 4.1.1 Crisis Climática y Pérdida de Biodiversidad

La crisis ecológica se presenta como uno de los desafíos más urgentes que enfrenta la humanidad. El cambio climático y la pérdida de biodiversidad amenazan la supervivencia de ecosistemas enteros y, con ellos, la vida tal como la conocemos. La degradación ambiental no solo afecta al medio natural, sino que tiene profundas implicaciones sociales y económicas, especialmente para las comunidades más vulnerables.

#### 4.1.2 Desigualdades Socioeconómicas Crecientes

La crisis global de los cuidados se erige como uno de los desafíos más apremiantes de nuestro tiempo, impactando de manera desproporcionada a las mujeres. Esta crisis, exacerbada por la pandemia de COVID-19, ha puesto de manifiesto la urgencia de revalorizar el trabajo de cuidados y de asegurar que las políticas de desarrollo sostenible incluyan mecanismos para apoyar a quienes realizan estas tareas, a menudo no remuneradas o mal remuneradas. Las desigualdades socioeconómicas se profundizan cuando el trabajo esencial de sostener la vida recae casi exclusivamente sobre los hombros de las mujeres, perpetuando ciclos de pobreza y exclusión.

#### 4.1.3 Conflictos Armados y Crisis Humanitarias

Los conflictos armados y las crisis humanitarias continúan azotando diversas regiones del mundo, generando desplazamientos masivos y vulnerando los derechos humanos fundamentales. Las poblaciones afectadas enfrentan desafíos monumentales para reconstruir sus vidas, y las mujeres y niños suelen ser los más perjudicados en estos contextos de violencia y desarraigo.

#### 4.1.4 Pandemias y Crisis de Salud Global

La irrupción de la pandemia de COVID-19 no solo ha sacudido los cimientos de los sistemas de salud a nivel mundial, sino que ha exacerbado problemáticas ya existentes, como la crisis de los cuidados. Las mujeres, en su rol predominante como cuidadoras tanto en el ámbito doméstico como en el sector sanitario, han enfrentado una carga adicional, evidenciando las fisuras en las estructuras sociales y económicas que subvaloran su contribución esencial. Esta situación ha resaltado la necesidad imperiosa de replantear las dinámicas laborales y de cuidado, integrando enfoques que promuevan la equidad y el reconocimiento del trabajo fundamental que sostienen las mujeres en tiempos de crisis y más allá.



#### 4.1.5 Resistencia al Cambio en Estructuras Tradicionales

A pesar de los avances, persiste una resistencia al cambio en estructuras tradicionales que se aferran a modelos obsoletos. Esta rigidez puede limitar la evolución y la capacidad de respuesta de las organizaciones ante los desafíos emergentes. Es fundamental superar estas barreras, adoptando enfoques más flexibles y participativos que permitan la adaptación y la innovación. La resistencia al cambio no solo obstaculiza el progreso organizacional, sino que también impide la implementación de soluciones necesarias para abordar problemas complejos y dinámicos.

#### 4.1.6 Complejidad en la Coordinación Global

La coordinación global para enfrentar desafíos compartidos se ve obstaculizada por la complejidad de intereses y agendas diversas. La crisis de los cuidados, por ejemplo, requiere de una acción concertada a nivel internacional para revalorizar este trabajo esencial y asegurar mecanismos de apoyo para quienes lo realizan. Sin una coordinación efectiva, es difícil implementar soluciones que sean verdaderamente transformadoras y sostenibles. La complejidad en la coordinación global subraya la necesidad de fortalecer las alianzas y la cooperación entre países, organizaciones y comunidades para afrontar con éxito los desafíos comunes.

### 4.2 Respuesta de ACPP ante los desafíos globales

#### 4.2.1. Desafío: Crisis Ecológica y Cambio Climático

ACPP reconoce que la crisis climática requiere respuestas innovadoras y sostenibles que integren la dimensión ecológica en todas las áreas de intervención. Su enfoque se centra en la **sostenibilidad ambiental** como un eje transversal, alineando sus acciones con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La respuesta de ACPP se articula en torno a varias áreas clave:

- **Integración de la Sostenibilidad en la Educación y la Intervención Social:** ACPP promueve la educación sobre el cambio climático y la gestión comunitaria de ecosistemas como parte fundamental de sus proyectos educativos y de intervención social. A través de programas específicos, enseña a las comunidades a adoptar prácticas sostenibles que respeten y protejan el medio ambiente. Estos programas incluyen la formación en técnicas de agricultura sostenible, la promoción de energías renovables y la gestión eficiente del agua. Al educar a las comunidades sobre la importancia de la conservación y la sostenibilidad, ACPP fomenta un cambio de comportamiento que contribuye a la resiliencia a largo plazo y a la mitigación del cambio climático.
- **Enfoque Nexa en la Acción Humanitaria:** En el ámbito de la acción humanitaria, ACPP aplica un enfoque nexa que integra la ayuda humanitaria, el desarrollo y la construcción de la paz. Este enfoque asegura que las respuestas a las crisis no solo cubran las necesidades inmediatas, sino que también contribuyan a la sostenibilidad ambiental y la resiliencia a largo plazo. Un ejemplo concreto es la implementación de sistemas de **cash assistance** en Níger, donde ACPP no solo proporciona ayuda financiera directa a las poblaciones afectadas, sino que también apoya la creación de sistemas de abastecimiento de agua sostenibles. Estos sistemas no solo abordan la crisis de agua, sino que también ayudan a las comunidades a adaptarse al cambio climático y mejorar su seguridad alimentaria.
- **Innovación en Proyectos de Desarrollo Sostenible:** ACPP está comprometida con la innovación en la implementación de proyectos que promuevan la sostenibilidad y la adaptación al cambio climático. Estos proyectos incluyen la restauración de ecosistemas degradados, la



promoción de la agroecología, y la reforestación con especies nativas, que ayudan a combatir la desertificación y a mejorar la captura de carbono. A través de estas iniciativas, ACPP no solo trabaja para mitigar los efectos del cambio climático, sino que también busca mejorar la calidad de vida de las comunidades locales y garantizar un desarrollo equitativo y sostenible.

#### **4.4.2 Desafío: Desigualdades Socioeconómicas y Exclusión Social**

Frente a este desafío, ACPP se compromete a combatir las desigualdades socioeconómicas y la exclusión social a través de un enfoque integral basado en la Economía Social y Solidaria (ESS). Este enfoque prioriza el bienestar humano, la sostenibilidad y la justicia social por encima del lucro y la acumulación de capital.

**Programas Educativos y Sociales:** ACPP desarrolla programas educativos en colaboración con escuelas públicas, con especial atención a aquellas ubicadas en contextos de vulnerabilidad socioeconómica. Estos programas promueven una educación transformadora, centrada en valores como la equidad, la convivencia pacífica y la participación activa de la comunidad educativa. A través de la incorporación de enfoques de ciudadanía global y perspectiva de género, se fomenta el pensamiento crítico y la empatía, capacitando tanto a estudiantes como a docentes para analizar y enfrentar las causas estructurales de las desigualdades. Además, se pone especial énfasis en la formación en economía feminista y cuidados, contribuyendo a visibilizar y valorar los trabajos relacionados con los cuidados y la sostenibilidad de la vida, que históricamente han sido invisibilizados y mayoritariamente realizados por mujeres.

**Promoción del Trabajo Decente y la Economía de los Cuidados:** Uno de los enfoques clave de ACPP es la promoción del trabajo decente y la economía de los cuidados, en línea con los principios de la Economía Social y Solidaria (ESS). A través de sus iniciativas, ACPP trabaja para garantizar condiciones laborales justas, estabilidad y protección social para las personas trabajadoras del sector de los cuidados. Además, fomenta la participación activa de las personas trabajadoras y usuarias mediante modelos de gestión democrática, como cooperativas y asociaciones, que aseguran servicios inclusivos y adaptados a las necesidades locales. Asimismo, impulsa la incorporación de tecnologías sociales y digitales para mejorar la calidad de vida laboral y la eficiencia de los servicios, contribuyendo a un modelo de cuidados sostenible y centrado en las personas. Este enfoque no solo combate la precarización laboral y la exclusión social, sino que también refuerza una cultura de cuidados esencial para una sociedad más justa y equitativa.

**Cooperación por el Desarrollo y Co-creación de Políticas Sociales:** En el ámbito de la cooperación por el desarrollo, ACPP trabaja estrechamente con comunidades locales para desarrollar proyectos que fortalecen las economías locales resilientes. Mediante la creación de cooperativas agrícolas, programas de microfinanzas y otras iniciativas solidarias, ACPP promueve la justicia social y combate las raíces de la exclusión. Además, la co-creación de políticas sociales junto con organizaciones aliadas permite experimentar y desarrollar nuevas prácticas que reflejen los valores de la ESS, asegurando que las soluciones sean sostenibles y adaptadas a las realidades locales.

#### **4.2.3. Desafío: Conflictos y Crisis Humanitarias**

Respuesta de ACPP: Innovación en la Respuesta Humanitaria y Construcción de la Paz

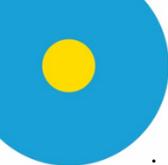


- **Innovación en la Acción Humanitaria** ACPP ha adoptado enfoques innovadores en su acción humanitaria, basados en los principios de la Economía Social y Solidaria (ESS). Estos enfoques se centran en la creación de redes de apoyo mutuo y en la distribución equitativa de recursos en situaciones de emergencia. Por ejemplo, en Palestina, ACPP ha implementado programas de distribución de alimentos y artículos de primera necesidad dirigidos a comunidades vulnerables afectadas por el conflicto, asegurando que los recursos lleguen a aquellos que más los necesitan. Esta intervención no solo aborda las necesidades inmediatas, sino que también refuerza la cohesión social y el apoyo comunitario en tiempos de crisis.
- **Innovación Social y Digitalización** ACPP se ha destacado por su liderazgo en la innovación social y la digitalización dentro del ámbito humanitario. El uso de herramientas digitales, como cupones electrónicos y plataformas de gestión de asistencia financiera, ha permitido a ACPP mejorar la eficiencia y la transparencia de sus intervenciones. En Palestina, ACPP ha implementado sistemas de "cash assistance" a través de plataformas digitales, asegurando una distribución rápida, equitativa y segura de fondos a personas afectadas por conflictos y desastres. Esta estrategia no solo facilita la entrega de ayuda, sino que también empodera a las comunidades al ofrecerles mayor autonomía sobre el uso de los recursos recibidos.
- **Construcción de la Paz y Resiliencia Comunitaria** En áreas afectadas por conflictos, como Colombia y Palestina, ACPP ha integrado sus esfuerzos humanitarios con la construcción de la paz y la promoción de la resiliencia comunitaria. En Colombia, ACPP ha trabajado en proyectos que promueven la inclusión social de jóvenes en comunidades marcadas por la violencia, reduciendo así la vulnerabilidad y fomentando un entorno de paz y convivencia. Del mismo modo, en Palestina, ACPP se enfoca en la protección de los derechos humanos y en el fortalecimiento de la cohesión social a través de programas educativos y de empoderamiento comunitario. Estos programas buscan no solo mitigar los efectos inmediatos del conflicto, sino también abordar sus causas profundas y promover una paz duradera.
- **Enfoque Nexos: Integración de Ayuda Humanitaria, Desarrollo y Construcción de la Paz** ACPP aplica un enfoque nexos que integra la ayuda humanitaria, el desarrollo y la construcción de la paz en sus intervenciones. Este enfoque busca asegurar que las respuestas a las crisis no solo cubran las necesidades inmediatas, sino que también contribuyan a la resiliencia a largo plazo y a la sostenibilidad de las comunidades afectadas. En Níger, ACPP ha combinado la respuesta humanitaria con el desarrollo a largo plazo a través de la creación de sistemas sostenibles de abastecimiento de agua y programas de seguridad alimentaria, beneficiando a las comunidades locales y fortaleciendo su capacidad para enfrentar futuras crisis.

#### 4.2.4. Desafío: Resistencia al cambio

A lo largo de su historia, ACPP ha demostrado una notable capacidad para adaptarse a los retos de un mundo en constante transformación. Guiada por valores como la justicia social, la equidad, la sostenibilidad y la participación democrática, la organización ha evolucionado para fortalecer sus estructuras, prácticas y enfoques estratégicos. Este proceso le ha permitido mantenerse relevante en un entorno global dinámico y responder de manera efectiva a los desafíos emergentes.

ACPP se ha esforzado por desarrollar una estructura flexible que fomente la innovación, la colaboración y la integración de tecnologías para mejorar su capacidad operativa. Esta apertura hacia nuevas herramientas y modelos organizativos le ha permitido fortalecer su capacidad de respuesta y ampliar su



impacto en diferentes contextos locales e internacionales. En este marco, la organización ha comenzado a incorporar gradualmente los principios de la Economía Social y Solidaria (ESS) como parte de su estrategia, entendiendo que estos valores ofrecen un marco transformador para abordar los desafíos globales.

Sin embargo, ACPP reconoce que este es un proceso vivo y en constante evolución. La integración plena de los principios de la ESS requiere un compromiso continuo con la reflexión crítica, la experimentación y el aprendizaje colectivo. Esta apertura al cambio también se traduce en una mayor sensibilidad hacia la construcción de alianzas estratégicas, la co-creación con comunidades locales y la incorporación de la perspectiva de género como eje transversal en todas sus iniciativas.

ACPP se encuentra, por tanto, en un camino de transformación que prioriza no solo la respuesta a los desafíos actuales, como las desigualdades socioeconómicas, la crisis climática y la exclusión social, sino también la construcción de soluciones sostenibles y justas que reflejen su compromiso con un futuro más inclusivo y resiliente. Este proceso, aún en marcha, reafirma el propósito de la organización de ser un actor relevante en la promoción de un cambio social significativo, basado en la colaboración, la equidad y la sostenibilidad.

Este enfoque evolutivo posiciona a ACPP como una organización en transición, capaz de combinar su experiencia acumulada con una visión renovada y adaptativa frente a las demandas del contexto global.

[\(Ver Anexo II. Orígenes y evolución del enfoque ESS en ACPP\)](#)

#### **4.2.5. Desafío: Fragmentación y Falta de Coordinación Global**

ACPP ha respondido a la fragmentación y la falta de coordinación global mediante la creación de alianzas estratégicas y el fortalecimiento del trabajo en red, con un enfoque firme en la Economía Social y Solidaria (ESS). La organización ha establecido una serie de iniciativas para superar estas barreras y avanzar hacia una acción global más coordinada.

1. **Construcción de Alianzas y Redes Internacionales:** ACPP se ha consolidado como un actor clave en la creación de alianzas internacionales que buscan superar la fragmentación global. A través de su participación en redes como la Red de Economía Alternativa y Solidaria (REAS) y en la United Nations Task Force on Social and Solidarity Economy (UNTFSSSE), ACPP promueve el intercambio de conocimientos y experiencias, fortaleciendo la colaboración entre organizaciones que comparten los valores de la ESS.
2. **Promoción del Diálogo y la Cooperación Global:** ACPP impulsa el diálogo entre diversas economías transformadoras, como la economía feminista, verde, azul y la "silver economy", a través de su participación en foros y plataformas internacionales. Este esfuerzo tiene como objetivo crear un marco global más cohesivo, donde los principios de equidad, sostenibilidad y justicia social se integren en las políticas públicas a nivel internacional.
3. **Incidencia Política y Transición Justa:** ACPP trabaja activamente en la incidencia política para influir en la formulación de políticas que favorezcan una transición justa y sostenible. Mediante alianzas con actores locales e internacionales, la organización colabora en el desarrollo de políticas que apoyan la ESS, promueven la inclusión social y refuerzan la sostenibilidad ambiental y



la igualdad de género. De este modo, ACPP se convierte en un actor clave en la construcción de un marco global más justo e integrado.

4. **Colaboración en la Co-creación de Políticas:** La co-creación de políticas públicas es una estrategia esencial para ACPP, ya que garantiza soluciones inclusivas y contextualizadas. A través de proyectos como MedTOWN, ACPP ha promovido la co-creación en diversos contextos locales, demostrando cómo estas prácticas mejoran la cohesión social y la efectividad de los servicios públicos. Ejemplos como la co-creación de la innovación social en los servicios sociales en Sevilla o la gestión comunitaria de residuos en Palestina destacan cómo la colaboración con cooperativas y comunidades locales genera impactos positivos. Iniciativas como la agrofloresta de Be-laflor en Portugal, que promueve la agricultura sostenible, refuerzan esta visión, subrayando la importancia de construir capacidades locales y aprovechar el conocimiento comunitario para crear políticas adaptadas.

A través de estas experiencias y la promoción de la co-creación, ACPP ha demostrado que es posible superar las barreras de la fragmentación y construir un marco más coordinado y sostenible. Estos esfuerzos se alinean con los valores de la ESS y refuerzan la importancia de adaptar las políticas a las necesidades y potencialidades locales, permitiendo a las comunidades ser protagonistas de su propio desarrollo. A través de su trabajo en red y su enfoque en la co-creación de políticas, ACPP contribuye a un marco global más cohesivo, capaz de enfrentar de manera efectiva los desafíos globales y de promover una transición justa y sostenible.

Una vez visto el contexto global en el que nos insertamos, proponemos una mirada otro tipo de desafíos o retos que se derivan de nuestra voluntad de desarrollar una estrategia específica de ESS.



## **5 Retos Ligados al Desarrollo de una Estrategia de ESS**

---

Asamblea de Cooperación por la Paz (ACPP) avanza en la implementación de su estrategia de Economía Social y Solidaria (ESS) en un contexto de retos globales y locales que exigen adaptabilidad y compromiso. Estos desafíos, tanto internos como externos, reflejan la complejidad inherente a un enfoque transformador que prioriza la justicia social, la sostenibilidad y la equidad. A continuación, se presentan los principales retos identificados, organizados en áreas clave de acción:

### **5.1 Retos internos**

Este capítulo mantiene un vínculo directo con el análisis del contexto presentado anteriormente y se conecta de manera fluida con los marcos normativos y teóricos que sustentan la Economía Social y Solidaria (ESS). Sin embargo, el enfoque aquí se centra específicamente en los retos que emergen de nuestra reflexión interna: ¿qué significa para ACPP ser una entidad de ESS y cómo podemos fortalecer nuestro compromiso con este enfoque transformador? Este apartado busca explorar los desafíos inherentes a este proceso, identificando las áreas clave donde podemos crecer cómo podemos desarrollarnos.

#### **5.1.1 Financiación**

Desafíos en la transición hacia una estructura de ingresos más híbrida:

En un panorama donde las fuentes tradicionales de financiación, especialmente las subvenciones públicas, enfrentan limitaciones crecientes, ACPP se encuentra ante el reto de diversificar sus ingresos. Este cambio hacia una estructura más híbrida, que combine diversas fuentes de financiación, exige una reflexión profunda sobre las capacidades organizativas necesarias para gestionar estos recursos de manera eficiente y alineada con los valores de la organización.

Un aspecto clave de este desafío es la gestión de los activos híbridos, especialmente aquellos intangibles, que tienen un creciente peso en las organizaciones del tercer sector. Estos activos incluyen recursos no físicos que pertenecen a ACPP y que tienen valor económico como conocimientos, habilidades y know-how técnico, productos tecnológicos que contribuyen a la digitalización del sector (tecnología emergente y herramientas de gestión), alianzas y más. Aunque estos elementos representan un potencial significativo para fortalecer la sostenibilidad y el impacto de las iniciativas, su mercantilización plantea riesgos importantes, como el desvío de misión o la posible pérdida de control sobre activos esenciales para la transformación social.

Desde la estrategia de ESS, ACPP debe identificar y priorizar el valor intrínseco de estos activos intangibles, desarrollando enfoques que permitan aprovecharlos sin comprometer los principios fundamentales de la organización. Esto implica no solo su adecuada valoración y gestión, sino también la generación de modelos que equilibren su uso como recurso económico con su función transformadora.

Superar estos retos requerirá una comprensión más amplia y estratégica de los activos híbridos y la integración de herramientas que promuevan su sostenibilidad a largo plazo. Así, ACPP podrá avanzar



hacia un modelo económico más resiliente, alineado con su compromiso con la ESS y su misión transformadora.

### **5.1.2 Gobernanza - Gestión de Complejidad**

Impacto del cambio organizacional en la gobernanza horizontal:

A medida que ACPP se enfrenta a un entorno de creciente complejidad e incertidumbre, es esencial fortalecer la gobernanza democrática y la participación efectiva de las partes interesadas (*stakeholders*). La gobernanza horizontal de ACPP debe adaptarse para integrar de manera eficaz la complejidad y los riesgos inherentes al proceso de cambio organizacional. Este proceso requiere una adaptación consciente, capaz de integrar nuevas dinámicas sin perder de vista los principios que sustentan nuestra misión. En este contexto, es vital identificar y gestionar tanto las inercias positivas que potencian nuestras fortalezas como los bloqueos que podrían limitar nuestra capacidad de aprendizaje y adaptación. Esto implica promover una cultura organizativa que valore la reflexión crítica, el aprendizaje continuo y la toma de decisiones informada, asegurando que nuestra gobernanza siga siendo un modelo de participación, transparencia y compromiso con los valores de la ESS.

### **5.1.3 Valor y Medición del Impacto**

Desafíos en la generación y medición del valor:

Las entidades de ESS, como ACPP, enfrentan el desafío de definir y medir el valor generado por sus actividades más allá de los indicadores financieros tradicionales. Es fundamental reflexionar sobre qué significa "valor" en el contexto de la ESS y desarrollar herramientas específicas que permitan medir el impacto y la eficacia de las iniciativas de manera integral. Esto incluye desarrollar métricas adaptadas que reflejen tanto los resultados tangibles como los intangibles, garantizando que los aprendizajes se integren en las futuras intervenciones. Además, la sistematización de estas experiencias fortalecerá la credibilidad y el alcance de las iniciativas.

### **5.1.4 Aprendizaje e Innovación**

Fortalecimiento de procesos de innovación social "Círculo de Acción-Conocimiento-Capacitación-Acción": El éxito de la ESS radica en su capacidad para adaptarse a un entorno global cambiante. Para ACPP, esto implica fomentar una cultura organizativa que valore la innovación, la experimentación con tecnologías emergentes (NexoONG, IA, etc.), la exploración de nuevos enfoques (cambio climático, soberanía alimentaria, agroecología, desarrollo local sostenible e inclusivo, inserción laboral, formación profesional, etc.) y el intercambio de conocimientos tanto a lo interno como a lo externo. Adoptar tecnologías emergentes y explorar nuevos enfoques permitirá maximizar el impacto de las iniciativas, especialmente en áreas donde las soluciones tradicionales resultan insuficientes.

Esto se logra mediante el desarrollo continuo de capacidades que impulsen la innovación y la vinculación directa de estas innovaciones con la estrategia organizacional y la cultura de ACPP. La organización debe promover un ciclo continuo de acción, conocimiento y capacitación, desde un enfoque crítico que retroalimente cada etapa del proceso, asegurando que las innovaciones no solo sean conceptuales, sino también aplicables y efectivas en los contextos específicos donde opera.

Esta mirada no solo valora los saberes populares, sino que también impulsa la praxis como constructora de conocimientos necesarios para el cambio social, haciendo hincapié en la participación activa y equitativa en la co-construcción de soluciones a problemáticas sociales (Fals Borda, 1993). A través de



estas prácticas, ACPP puede contribuir de manera significativa en su rol como agente de cambio y transformación en la sociedad. Desde esta propuesta, la organización debería “estar, sentir y pensar desde el territorio y junto con otros” en un proceso colectivo y dialógico que refleje la complejidad, heterogeneidad y carácter transdisciplinar de la realidad social (Tommasino & Cano, 2016).

### **5.1.5 Reflexión sobre enfoques emergentes**

La ESS es, por naturaleza, un espacio dinámico que adapta enfoques emergentes para responder a los desafíos contemporáneos desde un prisma transformador y centrado en las personas. En este contexto, ACPP, como entidad comprometida con la ESS, reconoce la relevancia de integrar perspectivas como el uso ético de la tecnología (IA y emocional), la justicia climática, la economía feminista, la soberanía alimentaria, la agroecología, el desarrollo local sostenible y lo decolonial.

El uso ético de la tecnología plantea la necesidad de abordar la brecha digital y los sesgos que perpetúan desigualdades, garantizando un acceso inclusivo y transparente. Por su parte, la justicia climática, la soberanía alimentaria y la agroecología se destacan como herramientas clave para fortalecer economías locales sostenibles e inclusivas, alineadas con los valores de la ESS. Finalmente, incorporar una mirada decolonial permite replantear las relaciones económicas desde la horizontalidad y el respeto a los saberes comunitarios.

Aunque estas perspectivas están en desarrollo, su integración debe abordarse desde un aprendizaje mutuo y continuo y garantizando la viabilidad operativa.

## **5.2 Retos de origen externo**

En nuestro proceso de reflexión hemos identificados que existen también desafíos o retos que tienen relación con elementos, condiciones, inercias, etc., que tienen su origen en el contexto externo, ya sea por la situación en la que nos encontramos, ya sea por la dificultad de cambiar el status quo.

Ya hemos señalado en el capítulo anterior una serie de desafíos ligados al contexto global:

- Cambio climático y degradación ambiental
- Desigualdad socioeconómica
- Conflictos y desplazamientos forzados
- Pandemias y crisis de salud global

A esos se les podrían añadir estos otros:

### **5.2.1 Cambios en las políticas de cooperación**

El contexto actual de la cooperación internacional enfrenta un escenario de crisis interconectadas, aumentando significativamente las necesidades globales mientras que la respuesta financiera de los donantes sigue siendo insuficiente. Aunque los fondos públicos han alcanzado su nivel más alto desde 2010, siguen siendo insuficientes frente a los desafíos actuales, especialmente en un entorno marcado por múltiples crisis globales como conflictos armados, la crisis climática y el debilitamiento de la gobernanza democrática. Este escenario se refleja en la fatiga de los donantes, lo que complica la implementación de políticas efectivas de cooperación.



En el ámbito de la cooperación española, la reciente aprobación de la nueva Ley de Cooperación es un avance, pero la financiación destinada a la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) se mantiene muy por debajo del compromiso del 0,7% del PIB, situándose en un 0,24% en 2023, lo que coloca a España por debajo de la media de los países del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD). Este nivel de inversión insuficiente es particularmente preocupante en un contexto donde las crisis globales exigen una respuesta financiera sólida y sostenida. Además, la cooperación descentralizada española, tradicionalmente fuerte, está sufriendo recortes significativos en comunidades autónomas gobernadas por partidos más conservadores, afectando la diversidad y capacidad de la sociedad civil para llevar a cabo proyectos transformadores.

Las condiciones globales de violencia y polarización han complicado la labor de las ONGD en los territorios donde operan. El recrudecimiento de conflictos armados, la violencia institucional y la creciente hostilidad hacia las organizaciones internacionales, como se evidencia en lugares como Palestina, Túnez, Níger o El Salvador, ponen en relieve la crisis sistémica que afecta la cooperación global. A pesar de estos desafíos, ACPP ha mantenido su compromiso con la justicia social y la solidaridad, trabajando en estrecha colaboración con sus contrapartes locales para ofrecer apoyo humanitario y promover la resiliencia comunitaria.

Además, aunque los fondos han aumentado, con un 55% provenientes de fuentes públicas y un 45% de privadas, la cooperación española ha adoptado un enfoque más empresarial y de mercado. Esta tendencia hacia la subcontratación y la reducción del apoyo a las ONGD amenaza con despolitizar la sociedad civil local y empobrecer el tejido social. Estos cambios reflejan un riesgo de que la cooperación se convierta en una herramienta geoestratégica en lugar de un mecanismo para la transformación social y la justicia global.

### **5.2.2 Cambios en la geopolítica:**

La globalización se está transformando hacia un modelo más fragmentado, marcado por la aparición de bloques económicos y políticos similares a los de la Guerra Fría. Esta tendencia afecta los flujos comerciales y financieros, que se regionalizan o ralentizan, mientras países clave buscan mantener su independencia frente a potencias como EE.UU., China y Rusia.

Para ACPP, esta fragmentación plantea un doble desafío. Por un lado, limita el acceso a recursos y dificulta la colaboración internacional en contextos globales cada vez más polarizados. Por otro lado, abre oportunidades para fomentar alianzas en red que potencien la ESS como un modelo económico alternativo. Aprovechar esta oportunidad implica reforzar vínculos con actores locales y regionales, consolidar redes internacionales de cooperación y posicionarse como un referente en la construcción de soluciones colaborativas frente a los retos globales.

### **5.2.3 Internacionalización como desafío y oportunidad**

Más allá del enfoque tradicional centrado en la expansión de mercados, la internacionalización para ACPP debe priorizar el flujo bidireccional (a lo interno, como mencionábamos en la sección anterior, y a lo externo) de conocimientos, metodologías y recursos que potencien la transformación social.

Un aspecto crucial de esta estrategia puede ser la ampliación de flujos internacionales. Esto implica:



- **Ofrecer servicios y productos especializados a nivel internacional**, como cursos y materiales de formación en educación para la paz, formación en transformación tecnológica y digitalización del Tercer Sector (cursos de IA, NexoONG, etc.), y metodologías de Innovación Social.
- **Establecer acuerdos de intercambio con organizaciones y redes internacionales** que compartan los valores de la ESS, promoviendo un aprendizaje mutuo que fortalezca las capacidades de todas las partes implicadas.
- **Potenciar la visibilidad y posicionamiento global de ACPP** a través de alianzas estratégicas que valoren y proyecten las fortalezas de la organización en foros internacionales, programas conjuntos y plataformas globales. Esto incluye comunicar de manera efectiva los logros y metodologías de ACPP, así como establecer conexiones entre los recursos y capacidades locales con oportunidades internacionales que respeten los principios éticos y transformadores de la ESS.

Este enfoque permite no solo diversificar las fuentes de ingreso, sino también ampliar la capacidad de incidencia de ACPP en un entorno internacional cambiante.

[\(Ver Anexo III. Glosario de términos aterrizados\)](#)



## 6 Estrategia en Acción: Instrumentos de Gestión

---

En este capítulo exploramos las herramientas que facilitan la implementación de nuestra estrategia, tradicionalmente estructuradas en una matriz de planificación que incluye objetivos, líneas de acción e indicadores. Aunque este tipo de matriz busca proporcionar instrumentos prácticos para seguir las orientaciones de la organización, reconocemos las complejidades, retos y oportunidades que conlleva su aplicación en contextos de alta incertidumbre y cambio acelerado, como el actual.

Por ello, consideramos esencial subrayar algunos puntos clave:

- ❖ **Lo que no está incluido:** Este enfoque no abarca detalles exhaustivos sobre características específicas de las iniciativas de ESS, planes de acción anuales o plurianuales, ni indicadores desglosados de manera cuantitativa. Estas herramientas y definiciones deberán desarrollarse a partir de las directrices estratégicas generales y adaptarse de manera flexible a los contextos específicos.
- ❖ **La matriz como punto de partida:** Más que una estructura cerrada, esta matriz representa una base inicial que permite construir sobre ella nuevas perspectivas y enfoques. En el capítulo "El camino de la formación hacia aspiraciones futuras", hemos introducido este aspecto, reconociendo la necesidad de flexibilidad en el diseño y uso de herramientas estratégicas.
- ❖ **El rol de la unidad/grupo de coordinación de ESS:** Aunque esta estrategia tiene implicaciones organizacionales transversales, se requiere un equipo de referencia dentro de ACPP que actúe como facilitador. Este grupo no tiene como mandato imponer alineamientos estrictos a las delegaciones, sino proporcionar acompañamiento, orientación y herramientas que inspiren a las distintas áreas a integrar los principios de la ESS de manera coherente con sus realidades y prioridades locales. Su labor incluirá fomentar la formación, facilitar espacios de colaboración y asegurar mecanismos de rendición de cuentas adaptados, promoviendo así un diálogo continuo y enriquecedor entre los distintos equipos.

En última instancia, nuestra estrategia busca ser una herramienta viva y adaptable que permita a ACPP y sus delegaciones responder de manera efectiva y alineada a los desafíos y oportunidades del entorno, sin comprometer su capacidad de innovación y autonomía.

### 6.1. Matriz de planificación

La matriz de planificación que presentamos en este documento no es un destino final, sino un punto de partida. Su propósito es servir como guía inicial, un mapa que marca el inicio de un camino estratégico hacia nuestras aspiraciones colectivas. A continuación, destacamos algunas claves esenciales para su interpretación:

- **Un inicio, no un final:** Esta matriz ofrece una orientación básica para comenzar a implementar la estrategia, reconociendo que el proceso será dinámico y participativo, con ajustes y aprendizajes continuos. No es un marco rígido ni una meta definitiva, sino una herramienta que evolucionará con la práctica.



- **Transformación interna y proyección externa:** Desde la perspectiva de la Economía Social y Solidaria (ESS), esta estrategia busca articular la transformación dentro de ACPP con un impacto positivo en nuestras intervenciones externas. Internamente, aspira a consolidar una cultura organizacional más participativa y alineada con los valores de la ESS. Externamente, fomenta la ampliación, estructuración y profundización de iniciativas de ESS que prioricen la justicia social, la sostenibilidad y la equidad en las comunidades con las que trabajamos.
- **Innovación transformadora como eje central:** En el marco de la ESS, la innovación se reconoce como un motor clave para impulsar el cambio social y económico. Este enfoque no solo busca transformar nuestras formas de trabajo, sino también inspirar iniciativas que exploren ideas audaces, enfoques innovadores y alianzas que refuercen la capacidad transformadora de la ESS en contextos diversos.

Esta matriz es, en esencia, una herramienta flexible y abierta que conecta nuestra visión estratégica con la acción concreta, invitando a toda la organización a avanzar juntas hacia un horizonte compartido, guiado por los principios y valores de la ESS.

| Objetivo Estratégico General "Contribuir a los objetivos generales de ACPP a través de herramientas, enfoques y metodologías de ESS"  |  |  |   |  |  |
|---|--|--|---|--|--|
| Objetivo Específico 1 "Consolidar ACPP como una organización de ESS que es capaz de movilizar recursos, enfoques, redes, metodologías y otros activos para abordar los desafíos crecientes y cambiantes de su ámbito de intervención" |  |  |   |  |  |
| Lineas Estratégicas   | LE 1.1: Impulsar una formación interna estratégica para acompañar la transición de ACPP hacia un modelo híbrido consolidado de ESS, fortaleciendo capacidades en comprensión, promoción, digitalización y acompañamiento de iniciativas de ESS | LE 1.2 Fomentar la participación en redes formales e informales de Economía Social y Solidaria a nivel local, regional, nacional e internacional | LE 1.3 Fortalecer la innovación en la gestión estratégica y la resiliencia financiera mediante la diversificación de ingresos y herramientas de gestión adaptativas   |  |  |
| Objetivo Específico 2 "Promover la transición hacia un sistema socioeconómico equitativo y sostenible desde un enfoque integral de ESS con territorios y comunidades"   |  |  |   |  |  |
| Lineas Estratégicas   | LE 2.1 Contribuir hacia una transición ecosocial justa y mitigación climática con enfoque ESS  | LE 2.2 Fomentar la paz y la justicia social a través de proyectos de Economía Social y Solidaria   | LE 2.3 Fomentar la igualdad de género y los derechos de mujeres, niñas y personas del colectivo LGBTQ+ desde una perspectiva de la ESS, integrando el diálogo con economías feministas y otros enfoques heterodoxos | LE 2.4 Fortalecer el diálogo y el aprendizaje mutuo entre territorios del Norte y Sur Global en el ámbito de ESS e Innovación Social |  |
| Objetivo Específico 3 "Fomentar la Innovación Social Transformadora para reconfigurar las estructuras socioeconómicas mediante la colaboración, la co-creación y la capacitación continua"  |  |  |   |  |  |
| Lineas Estratégicas   | LE 3.1 Desarrollo de capacidades de innovación social que promuevan la transformación estructural mediante los principios de la ESS (enfoques transformadores, recursos educativos, talleres, metodologías, herramientas)                      | LE 3.2 Consolidar el Área de ESS e Innovación Social como Laboratorio de Innovaciones Sociales Transformadoras de ACPP                           | LE 3.3 Participar e impulsar espacios de colaboración y co-creación entre los actores de la ESS y los actores del sector público y privado  | LE 3.4 Evaluación, sistematización y divulgación de las innovaciones sociales transformadoras en el ámbito de la ESS                 |  |

(Ver Anexo IV. Matriz de Planificación)

## 6.2 El camino de la formación para llegar a aspiraciones futuras

El plan formativo de ACPP no es solo un conjunto de sesiones técnicas, sino un instrumento vital para transformar nuestras capacidades organizativas y fortalecer nuestra misión en el ámbito de la Economía Social y Solidaria (ESS). Este camino de aprendizaje busca no solo alinear nuestras prácticas con los principios de la ESS, sino también potenciar nuestro impacto como organización comprometida con un cambio socioeconómico inclusivo y sostenible.

**Formación en gestión estratégica de proyectos en ESS:** La gestión estratégica es esencial para traducir los principios de la ESS en intervenciones concretas que transformen realidades. A través de esta formación, los equipos aprenderán a diseñar y ejecutar proyectos con un enfoque claro en la sostenibilidad y el impacto social. Esto nos permite no solo cumplir con nuestros objetivos estratégicos, sino



también garantizar que nuestras acciones generen cambios tangibles y medibles en las comunidades con las que trabajamos.

**Digitalización y tecnologías emergentes en ESS:** En un mundo en rápida transformación, la digitalización se ha convertido en una herramienta imprescindible para el cambio social. Este espacio formativo explora cómo integrar tecnologías como blockchain o inteligencia artificial de manera ética y eficiente, ayudando a optimizar nuestros procesos internos y fortalecer nuestra gobernanza. Así, ACPP no solo se posiciona como una organización innovadora, sino también como un referente en el uso de tecnología para promover la equidad y la sostenibilidad.

**Gobernanza democrática y modelos híbridos:** La democracia interna no es solo un valor, sino un motor esencial de nuestra estrategia. En esta formación, abordamos cómo integrar principios de gobernanza participativa y modelos híbridos que combinen la sostenibilidad financiera con el impacto social. De este modo, fortalecemos nuestra capacidad para tomar decisiones estratégicas que reflejen tanto nuestros principios éticos como nuestras metas organizativas.

**Marketing y promoción de servicios basados en activos intangibles:** La ESS nos invita a reimaginar el valor, viendo más allá de lo tangible. Esta formación se enfoca en cómo identificar, desarrollar y comunicar activos intangibles como conocimientos, redes o valores organizativos, posicionando a ACPP como un líder en la promoción y prestación de servicios con impacto social, mientras diversificamos nuestras fuentes de sostenibilidad económica.

**Innovación social y co-creación:** La innovación es el alma de la transformación. Este espacio formativo promueve la creación colectiva de iniciativas de ESS que no solo aborden problemas locales, sino que también impulsen nuevas políticas públicas en colaboración con comunidades y actores locales para impulsar un cambio sistémico. Este enfoque nos consolida como catalizadores de cambio, construyendo economías más inclusivas y solidarias.

**Economía feminista:** La equidad de género no es solo un objetivo, sino una base para cualquier transformación verdadera. A través de esta formación, profundizamos en cómo la economía feminista puede integrarse en nuestras intervenciones, visibilizando el trabajo de cuidados y construyendo modelos más justos que desafíen las desigualdades estructurales.

**Acompañamiento e incubación de iniciativas ESS:** El apoyo a proyectos emergentes es clave para sostener la ESS a largo plazo. Esta formación proporciona herramientas para incubar y fortalecer iniciativas en sus etapas iniciales, asegurando que reflejen los valores de la ESS y cuenten con redes de apoyo sólidas que les permitan crecer y prosperar.

**Economía circular y transición verde:** En un contexto de crisis climática, la economía circular y los modelos verdes son indispensables. Esta formación refuerza nuestra capacidad para diseñar proyectos que promuevan la sostenibilidad ambiental y contribuyan a la resiliencia climática en las comunidades más vulnerables.



**Medición y comunicación del impacto social:** El impacto de nuestras acciones no puede quedar solo en resultados internos; debe ser visible y significativo para las comunidades y socios. Este espacio formativo nos ayuda a medir y comunicar de manera estratégica el impacto social, económico y ambiental de nuestras intervenciones, reforzando nuestra transparencia y credibilidad.

**Fortalecimiento de capacidades locales:** El verdadero cambio ocurre cuando las comunidades se convierten en las protagonistas de su propio desarrollo. A través de esta formación, trabajamos para empoderar a líderes locales, fomentando la autogestión y asegurando que las iniciativas de ESS promovidas sean sostenibles y transformadoras en el tiempo.

Este camino de formación no solo fortalece las competencias de ACPP, sino que también nos permite avanzar hacia nuestras aspiraciones colectivas: ser una organización que impulsa modelos económicos alternativos, solidarios y justos que contribuyan al bienestar de todas las personas y al cuidado del planeta.



## 7 Seguimiento y Evaluación

---

En este último punto queremos destacar una serie de elementos que están en línea con lo que hemos señalado en los capítulos anteriores:

**La presente estrategia es una estrategia de transición que tiene una naturaleza dialéctica**, se refiere a un ámbito específico, pero dicho ámbito interpela a la naturaleza misma de nuestra organización. Este enfoque recoge y capitaliza los aprendizajes y logros acumulados por ACPP en su trayectoria como entidad comprometida con la construcción de la paz y los valores de la Economía Social y Solidaria (ESS), tanto en las comunidades y territorios donde intervenimos como en la consolidación de nuestra identidad organizativa como agente de ESS.

**Asimismo, esta estrategia propone trascender los instrumentos tradicionales de gestión.** Así, la matriz estratégica, con sus objetivos, líneas de acción e indicadores, sigue jugando un papel clave para navegar los años venideros, pero como hemos señalado, nos hemos dado cuenta de que la incertidumbre y complejidad crecientes nos obligan a proponer algunos elementos que acompañen (y en algunos puntos que guíen) el seguimiento y evaluación de dicha matriz estratégica.

En este sentido, **en el capítulo anterior hemos intentado plasmar este proceso de transición** tanto en la inclusión de algunos elementos en la matriz que se refieren a ese cambio organizacional o que fijan un proceso de reflexión sobre los mismos instrumentos de seguimiento (la LE 1.3 Fortalecer la innovación en la gestión estratégica y la resiliencia financiera mediante la diversificación de ingresos y herramientas de gestión adaptativas”).

A continuación, presentamos una serie de **orientaciones** para garantizar un seguimiento y evaluación adecuados, que no solo midan el impacto, sino que también fortalezcan nuestra capacidad de adaptación, aprendizaje y transformación, en coherencia con los valores y principios que guían nuestra intervención en el ámbito de la ESS.

### 7.1 Gobernanza/Coordinación

El seguimiento y evaluación de la presente estrategia corresponde en un primer nivel al Área de ESS e Innovación Social, que deberá proporcionar herramientas a los distintos equipos para que estos proporcionen o den acceso a la información relevante.

Igualmente, dichos equipos deberán coordinarse con el Área de ESS e Innovación Social para la elaboración de los distintos planes operativos/de acción, de modo que los mismos se alineen con la estrategia.

### 7.2 Recolección de datos

El proceso de recolección de datos estará adaptado al alcance actual de las actividades de ESS, priorizando la eficiencia y sostenibilidad. Se utilizarán herramientas tecnológicas accesibles y metodologías inclusivas que reflejen la diversidad de las comunidades con las que trabajamos, sin sobrecargar a los equipos operativos.



### 7.3 Producción de informes

Para simplificar el análisis y la comunicación de resultados, el Área de ESS elaborará un único informe sintético anual dirigido al Comité Territorial de Dirección. Este informe integrará los datos clave de seguimiento y evaluación, permitiendo una visión clara y estratégica del avance en ESS.

### 7.4 Gestión por valores y reflexión sobre la naturaleza “híbrida”

La gestión por valores es un eje central de la Estrategia ESS de ACPP, que asegura que nuestras acciones no solo alcancen sus objetivos técnicos y operativos, sino que también reflejen y promuevan los principios y valores fundamentales de la Economía Social y Solidaria (ESS). Estos principios, como la equidad, la sostenibilidad ecológica, el trabajo digno, la cooperación y el reparto justo de la riqueza, guían cada paso de nuestra intervención y están profundamente alineados con nuestra identidad organizativa.

También es necesario fomentar un proceso de **reflexión continuo** sobre la naturaleza “híbrida” y “transitoria” de esta estrategia, asegurando que evolucione y se adapte a los desafíos y oportunidades en el ámbito de ESS. Este proceso requiere un enfoque práctico que combine la reflexión colectiva con herramientas específicas para su implementación. Esta reflexión sobre estos valores se integrará en los espacios existentes de formación y aprendizaje organizacional, fomentando su internalización de manera práctica y participativa.

### 7.5 Métodos de Seguimiento Apropriados

Los métodos de seguimiento se diseñarán para ser proporcionales al nivel de actividad en ESS, evitando la creación de estructuras paralelas innecesarias. Se integrarán con los procesos organizativos existentes, asegurando que sean complementarios y no generen duplicación de esfuerzos.



## Referencias

- ACI. "Qué Es Una Cooperativa | ACI." <https://www.ica.coop/es/cooperativas/que-es-una-cooperativa> (November 23, 2022).
- African Union. 2024. *The Ten-Year Strategy on the Social and Solidarity Economy of the African Union*. <https://au.int/en/newsevents/20240729/fifth-ordinary-session-specialized-technical-committee-social-development-labour>.
- Bergeron, Suzanne. 2023. "Feminist Economics and the Social and Solidarity Economy." In *Encyclopedia of the Social and Solidarity Economy*, eds. Ilcheong Yi et al. Cheltenham and Northampton, MA: Edward Elgar Publishing Limited in partnership with United Nations Inter-Agency Task Force on Social and Solidarity Economy (UNTFSSSE). <https://www.e-elgar.com/textbooks/yi/>.
- Comisión Europea. "Mutual Societies." [https://single-market-economy.ec.europa.eu/sectors/proximity-and-social-economy/social-economy-eu/mutual-societies\\_en](https://single-market-economy.ec.europa.eu/sectors/proximity-and-social-economy/social-economy-eu/mutual-societies_en) (November 24, 2022).
- Defourny, Jacques, Marthe Nyssens, and Olivier Brolis. 2021. "Testing Social Enterprise Models Across the World: Evidence From the 'International Comparative Social Enterprise Models (ICSEM) Project.'" *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly* 50(2): 420–40. <https://doi.org/10.1177/0899764020959470>.
- European Commission. 2021. *Building an Economy That Works for People: An Action Plan for the Social Economy*. <https://ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=24986&langId=en>.
- Grijpstra, Douwe, Simon Broek, Bert-Jan Buiskool, and Mirjam Plooij. 2011. *The Role of Mutual Societies in the 21st Century*.
- ILO. 2022. "ILC.110/Resolution II. Resolution Concerning Decent Work and the Social and Solidarity Economy." : 1–11. [https://www.ilo.org/ilc/ILCSessions/110/reports/texts-adopted/WCMS\\_848633/lang--en/index.htm](https://www.ilo.org/ilc/ILCSessions/110/reports/texts-adopted/WCMS_848633/lang--en/index.htm).
- Laville, Jean-Louis. 2011. "Présentation Générale. Économie Solidaire et Changement Social." In *L'économie Solidaire*, CNRS Éditions, 9–22. <http://books.openedition.org/editions-cnrs/15192>.
- . 2019. "L'économie sociale et solidaire: pour une sociologie des émergences." *Informations sociales* n° 199(1): 52–60. [https://www.cairn.info/load\\_pdf.php?ID\\_ARTICLE=INSO\\_199\\_0050](https://www.cairn.info/load_pdf.php?ID_ARTICLE=INSO_199_0050).
- OECD. 2022. *Recommendation of the Council on the Social and Solidarity Economy and Social Innovation*. OECD/LEGAL/0472. <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-0472>.
- . 2023. "Promoting Internationalisation of the Social and Solidarity Economy." <https://www.oecd-ilibrary.org/content/paper/7287db10-en>.
- OIT. 2024. • *Resolución V- Resolución Relativa Al Trabajo Decente y La Economía Del Cuidado de La Conferencia Internacional Del Trabajo En Su La 112.ª Reunión*. Conferencia General de la Organización Internacional del Trabajo. <https://www.ilo.org/es/media/568541/download>.
- ONU. 2022. *Avanzar En La Agenda 2030 a Través de La Economía Social y Solidaria. Documento de Posición Del Grupo de Trabajo Interinstitucional de Las Naciones Unidas Sobre Economía Social y Solidaria*. [ilo.org/global/topics/cooperatives/sse/news/WCMS\\_856921/lang--es/index.htm](http://www.ilo.org/global/topics/cooperatives/sse/news/WCMS_856921/lang--es/index.htm).
- Organización Internacional del Trabajo (O.I.T.). 2022a. "Actas Informes de La Comisión de La Discusión General: El Propuesta de Resolución y Conclusiones Presentadas." In , 1–12.
- . 2022b. *Informe VI. El Trabajo Decente y La Economía Social y Solidaria*. [http://www.ilo.org/ilc/ILCSessions/110/reports/reports-to-the-conference/WCMS\\_841042/lang--es/index.htm](http://www.ilo.org/ilc/ILCSessions/110/reports/reports-to-the-conference/WCMS_841042/lang--es/index.htm) (November 22, 2022).
- REAS. 2022. "Carta de Principios de La Economía Solidaria." <https://www.economiasolidaria.org/carta->



de-principios-de-la-economia-solidaria/.

RIPES. "¿Qué Es La Economía Social Solidaria? - RIPES." <http://www.ripes.org/que-es-la-ess/es-economia-social-solidaria/?lang=es> (November 23, 2022).

Dos Santos, Luciane Lucas. 2023. "Indigenous Economies." In *Encyclopedia of the Social and Solidarity Economy: A Collective Work of the United Nations Inter-Agency Task Force on SSE (UNTFSSSE)*, Edward Elgar Publishing Ltd., 61–67.

[https://www.elgaronline.com/display/book/9781803920924/book-part-9781803920924-20.xml?tab\\_body=pdf-copy1](https://www.elgaronline.com/display/book/9781803920924/book-part-9781803920924-20.xml?tab_body=pdf-copy1) (September 17, 2024).

Šimleša, Dražen. 2023. "Ecological Economics." In *Encyclopedia of the Social and Solidarity Economy: A Collective Work of the United Nations Inter-Agency Task Force on SSE (UNTFSSSE)*, Edward Elgar Publishing Ltd., 27–36. [https://www.elgaronline.com/display/book/9781803920924/book-part-9781803920924-16.xml?tab\\_body=pdf-copy1](https://www.elgaronline.com/display/book/9781803920924/book-part-9781803920924-16.xml?tab_body=pdf-copy1) (September 17, 2024).

UNGA. 2023. *Promover La Economía Social y Solidaria Para El Desarrollo Sostenible (A/RES/77/281)*. United Nations General Assembly. [https://unsse.org/wp-content/uploads/2023/05/A\\_RES\\_77\\_281-ES.pdf](https://unsse.org/wp-content/uploads/2023/05/A_RES_77_281-ES.pdf).

Wright Austin, Sharon D. 2023. "The Black Social Economy and the Social and Solidarity Economy." In *Encyclopedia of the Social and Solidarity Economy*, Cheltenham and Northampton, MA: Edward Elgar Publishing Limited in partnership with United Nations Inter-Agency Task Force on Social and Solidarity Economy (UNTFSSSE), 1–7.