

JORNADA: SOBERANÍA HUMANITARIA

HACIA UNA PARTICIPACIÓN TRANSFORMADORA Y UNA LOCALIZACIÓN REAL

21 de octubre de 2025 - Valencia

CONCLUSIONES



La jornada tenía como objetivo compartir experiencias que permitan redefinir el sistema de Solidaridad Internacional (Cooperación al Desarrollo y Acción Humanitaria) desde el concepto de la Soberanía Humanitaria, superando los limitados conceptos de participación, rendición de cuentas y localización, para avanzar de forma práctica hacia una labor de solidaridad liderada por las poblaciones sujeto y sus organizaciones nacionales y locales en alianza con organizaciones internacionales que acompañen estos procesos desde la corresponsabilidad, la complementariedad y la redistribución del poder en la relación

1. Resumen de la jornada y de conceptos principales

La Soberanía humanitaria se entiende como el derecho y capacidad efectiva de las poblaciones sujeto de la Acción Humanitaria y de sus organizaciones locales, a decidir y definir los criterios, estrategias y acciones de forma participativa, inclusiva, autónoma y responsable; y ejercitar la plena rendición de cuentas de todos los actores humanitarios que intervienen ante dicha población.

No actuar en su nombre: Participación transformadora y rendición de cuentas

Como ONG tenemos el **deber ético y obligación de garantizar la participación transformadora de la población** en los procesos que implementamos. La población con las cuales trabajamos, tienen la autoridad, legitimidad y poder de toma de decisión sobre sus vidas y las acciones, proyectos, estrategias y políticas que les afectan. **No podemos actuar en su nombre.** Esto implica un cambio en nuestra manera de trabajar: debemos pasar de la participación instrumental y la gestión de quejas hacia una participación transformadora que lleva a la toma de decisión y definición de las estrategias y prioridades por parte de las comunidades. En la práctica, son procesos costosos que requieren voluntad, recursos, tiempo y dinero, pero no son opcionales ya que se trata de un derecho fundamental. Existen experiencias exitosas desde el Sur sobre cómo gestionar esta Participación y Rendición de Cuentas (PeR), en la práctica: DIKO (Níger), HESED (Kenia), PARC (Palestina).

Localización real: del discurso a la práctica

El concepto tradicional de localización resulta limitado. En este sentido, la Soberanía Humanitaria ofrece un marco más amplio que integra dimensiones clave para una transformación real del sistema, articulándose en torno a cuatro pilares: **Participación, Inclusión, Autoridad y Localización.**

La **autoridad de la población** se entiende como el reconocimiento de que **las comunidades son las autoras de su propia vida e historia** y, por tanto, poseen la autonomía, capacidad y legitimidad para definir los criterios, estrategias, acciones y procesos que les afectan directamente.

La **localización** está estrechamente vinculada al partenariado y a la forma en que se configuran las relaciones de poder entre las ONGI y las organizaciones nacionales y locales. **Los partenariados deben ser estratégicos, duraderos y basados en el acompañamiento a largo plazo**, trascendiendo los proyectos concretos para consolidar relaciones de confianza y corresponsabilidad.

2. Conclusiones generales de la jornada

1

El **concepto de soberanía humanitaria es útil** para trascender los conceptos de localización, participación y rendición de cuentas que se manejan actualmente en el sistema internacional. Nos **ayuda a poder pensar y poner en práctica un cambio de paradigma** y transformar las relaciones de poder para legitimar la autoridad y liderazgo de las poblaciones y de sus organizaciones nacional/locales en los procesos que les afectan.

2

Se debe **legitimar la Autoridad de la población**, lo internacional acompaña pero no decide en su lugar. La **participación transformadora** no es una opción metodológica, sino un **deber ético** que implica corresponsabilidad, transparencia y rendición de cuentas ante las comunidades, no únicamente ante los donantes.

3

Es necesario trascender la lógica de los proyectos y **trabajar desde una perspectiva de acompañamiento a los procesos vitales de las personas y comunidades** con las que colaboramos, en horizontes de medio y largo plazo. Los proyectos deben entenderse como **instrumentos al servicio de estos procesos**, no como un fin en sí mismos. Este enfoque exige un **compromiso sostenido y una corresponsabilidad real** de todos los actores implicados, basada en la confianza mutua y en una **gestión responsable de las expectativas**.

4

La localización es más que una cuestión meramente técnica o financiera: es un **proceso de redistribución del poder y de confianza**. Supone reconocer y garantizar que las organizaciones locales y nacionales ejerzan liderazgo y autoridad sobre las políticas, estrategias y decisiones que afectan a sus comunidades.

5

Alcanzar una localización real requiere una **reforma estructural del sistema internacional de solidaridad**, que revise sus principios, roles y mecanismos de coordinación y financiación para superar las dinámicas coloniales que aún persisten, y **avanzar hacia un modelo de solidaridad basado en la equidad, la corresponsabilidad y el respeto mutuo**.

6

Las organizaciones internacionales del Norte debemos **repensar nuestro papel dentro del sistema de cooperación**, reconociendo nuestro **valor añadido** y situándonos en una **relación bidireccional y de diálogo horizontal** con las organizaciones del Sur. Este proceso pasa por **descolonizar nuestras propias estructuras y prácticas**, revisar los marcos que reproducen desigualdades y abrir espacios para modelos más justos y corresponsables.

7

La construcción de **partenariados estratégicos a largo plazo** es clave para avanzar hacia la Soberanía Humanitaria. Deben basarse en la **aceptación mutua, el acompañamiento, el respeto y el diálogo, consolidando alianzas duraderas** que trascienden los proyectos y se sostengan en la **confianza y la corresponsabilidad**.

3. Recomendaciones compartidas durante la jornada para avanzar hacia la Soberanía Humanitaria

Retos y necesidades internas de las organizaciones/instituciones

- **Repensar el rol y la identidad de las ONGI**, asumiendo la necesidad de un cambio cultural que descolonice sus estructuras, prácticas y lenguajes.
- **Incorporar de manera obligatoria el principio de participación transformadora de las poblaciones** en todos los procesos y promover una comprensión compartida de la Participación transformadora y la Rendición de cuentas (PeR).
- **Sistematizar buenas prácticas** y generar espacios internos de aprendizaje colectivo para consolidar el enfoque de Soberanía Humanitaria.
- **Asegurar recursos y tiempo** para garantizar la inclusión plena de todos los colectivos de las comunidades, que tengan en cuenta las Necesidades, Aspiraciones y Prioridades de las comunidades de forma plena. Ello implica más recursos para apoyar mecanismos reales de participación transformadora.
- **Dotarse de recursos específicos y suficientes para asegurar procesos de cambio organizativo** a medio y largo plazo, no limitados a los marcos temporales de los proyectos.
- **Promover indicadores y criterios propios** para medir la localización y la soberanía humanitaria, incorporando las perspectivas de las comunidades y sus realidades contextuales. Las herramientas y experiencias ya existentes^[1] deben ser una buena base para ello.

Retos en el sistema de cooperación español

- Adecuar los marcos legales y administrativos para **facilitar la desburocratización y la flexibilidad** en la gestión de fondos.
- **Reconocer formalmente la localización y la Soberanía Humanitaria** como principios rectores de la política de cooperación.
- **Incluir criterios de localización** en los instrumentos de financiación y evaluación.
- **Presupuestar procesos participativos y de rendición de cuentas** (PeR), asegurando su financiación más allá de la duración de los proyectos.
- **Poner a disposición fondos específicos para el fortalecimiento de las ONG** locales, nacionales, internacionales según sus propias prioridades y para implementar los procesos de cambio organizacional.
- **Valorar y reforzar el papel de la cooperación descentralizada**, por su proximidad, flexibilidad e innovación en los modelos de partenariatado.
- **Evitar la descapitalización de las organizaciones locales y nacionales**, especialmente en recursos humanos, promoviendo criterios éticos conjuntos.

Retos en el sistema humanitario internacional

- **Cuestionar los enfoques verticales y centralizados** del sistema internacional, avanzando hacia estructuras más horizontales y corresponsables.
- **Repensar los espacios de coordinación** para dar más visibilidad y poder a los espacios de participación y coordinación locales que ya existen y funcionan.
- **Revisar el lenguaje humanitario dominante**, que a menudo está marcado por conceptos coloniales subyacentes, y excluye a los actores locales y condiciona la toma de decisiones.
- **Facilitar los procesos de due diligence & compliance para las organizaciones locales-nacionales**, eliminando barreras que limitan su acceso a la financiación y al liderazgo.
- Llevar a la práctica el enfoque de Soberanía Humanitaria, **adaptando instrumentos, herramientas y marcos institucionales** del sistema internacional.
- **Realizar incidencia política conjunta** con los donantes para incidir y promover cambios a nivel internacional y cambiar el sistema.

[1] Ver experiencias de PARC, DIKO, HESED y herramientas como TAPPA-SIGPeR o TAHUSO

Relación entre ONG del Norte y del Sur: hacia partenariados equitativos

- **Construir partenariados estratégicos a largo plazo**, basados en el reconocimiento y la aceptación mutua, el acompañamiento, el respeto y el diálogo.
- **Promover la corresponsabilidad y la confianza mutua**, trascendiendo los proyectos para acompañar procesos comunitarios sostenibles.
- **Revisar los modelos de relación**, garantizando la co-construcción, corresponsabilidad, complementariedad y reparto de roles, la equidad, la revisión constante y redistribución del poder en la relación.
- **Iniciar procesos de reflexión conjunta Norte-Sur** para redefinir los roles y avanzar hacia alianzas más horizontales y transformadoras.
- **Establecer criterios éticos conjuntos para evitar la descapitalización de los ONG nacionales y locales** en materia de RR.HH.

Participación transformadora y rendición de cuentas hacia las poblaciones

- **Integrar la participación de la población como principio obligatorio** en la acción humanitaria y de desarrollo, no como un elemento accesorio.
- **Asegurar la rendición de cuentas hacia las comunidades**, garantizando su capacidad para evaluar los procesos que les afectan, mediante sistemas de gestión adecuados, efectivos e integrados en la gestión de las organizaciones.
- **Gestionar las expectativas y responsabilidades derivadas de los procesos participativos**: abrir un diálogo con las comunidades implica dar respuesta, incluso sin financiación asegurada.
- **Presupuestar y financiar de forma suficiente y apropiada, los procesos de participación y rendición de cuentas**, asegurando su sostenibilidad en el tiempo.
- **Generar espacios de diálogo abiertos y honestos** entre comunidades, organizaciones y financiadores para fortalecer la confianza.
- **Sistematizar y replicar experiencias exitosas de participación transformadora** para fortalecer su aplicación práctica.

4. Próximos pasos

Difusión de las conclusiones en las diferentes Coordinadoras de ONG a nivel nacional y descentralizado, y en redes internacionales humanitarias.

Creación de espacios de debates y diálogo sobre Soberanía Humanitaria y localización en coordinadoras a nivel descentralizado para hacer una incidencia conjunta.

Difusión de las conclusiones entre las diferentes agencias de cooperación estatales, autonómicas, provinciales, y municipales.

Incidencia conjunta de las ONG hacia los donantes para promover el debate y posicionamiento interno de los donantes para avanzar en estos procesos y enfoques.

Compartir con donantes internacionales, las conclusiones y propuestas más relevantes en materia de Soberanía Humanitaria y Localización.

UN EVENTO ORGANIZADO POR:



CON EL APOYO DE:

