LOCALIZACIÓN TRANSFORMADORA

Conclusiones de la Jornada de Localización Transformadora

21 de octubre de 2026 - Vitoria-Gasteiz

Resumen

La jornada de Localización Transformadora celebrada en Vitoria – Gasteiz, que da continuidad al proceso de reflexión colectiva iniciado en la jornada de Valencia de hace un año, ha reunido a organizaciones de Níger, Palestina y del Estado español, a las Coordinadoras de ONGD de Euskadi y la Estatal, junto a administraciones financiadoras de la cooperación descentralizada (eLankidetza, Agencia Catalana, Agencia Andaluza y la Generalitat Valenciana) y la AECID, para repensar las relaciones de poder en el ámbito de la Cooperación Solidaria Internacional y avanzar hacia un sistema más justo y participativo.

La jornada comenzó con tres intervenciones que permitieron contextualizar el recorrido hacia la Localización Transformadora, profundizar en su marco conceptual y presentar la herramienta TARTALO.

eLankidetza compartió su trayectoria de trabajo en participación, rendición de cuentas, localización y Soberanía Humanitaria, así como los avances incorporados en sus estrategias e instrumentos de financiación. Destacó la necesidad de reconocer la autoridad de las poblaciones, reforzar el liderazgo local y seguir transformando las prácticas de todos los actores del sistema.

BLB/ACPP presentó el recorrido de reflexión y trabajo conjunto que llevó a la elaboración de la herramienta, así como el marco conceptual sobre el que se sustenta, poniendo el foco en la Localización Transformadora como un cambio en las relaciones de poder.

Fernando Almansa, facilitador de la jornada y consultor humanitario independiente, presentó TARTALO como una herramienta participativa de autoevaluación y planificación estratégica, concebida para superar la distancia entre los discursos sobre localización y los cambios reales. Explicó sus seis parámetros y su metodología, orientada a identificar brechas, promover la reflexión crítica y construir planes de acción para la transformación organizacional y sectorial.

DIKO (Níger), PARC, PHG y PSCCW (Palestina) compartieron su experiencia como organizaciones co-creadoras de TARTALO, explicando cómo había sido su aplicación en sus respectivas organizaciones y qué aprendizajes y reflexiones les había aportado para analizar sus prácticas y orientar sus procesos de cambio.

Posteriormente, las personas participantes experimentaron la herramienta mediante grupos de trabajo centrados en sus diferentes parámetros, mientras que las instituciones financiadoras analizaron cómo incorporar la Localización Transformadora en sus políticas, estrategias e instrumentos de cooperación.

Principales conclusiones



La experimentación de TARTALO y el trabajo desarrollado en los grupos, organizados en torno a los seis parámetros de la Localización Transformadora, junto con el espacio específico de reflexión de las instituciones financiadoras, permitieron identificar retos compartidos, contrastar diferentes perspectivas y proponer líneas de acción para avanzar hacia una Cooperación Solidaria Internacional más justa y equitativa.

La puesta en común en plenaria permitió compartir los principales aprendizajes y propuestas de los grupos, de los que se desprenden las siguientes conclusiones:

DE LOS DISCURSOS A LAS TRANSFORMACIONES REALES

La Localización Transformadora exige profundizar en valores y conceptos compartidos, pero también traducirlos en cambios efectivos en las relaciones de poder, las estructuras y las prácticas del sistema de Cooperación Solidaria Internacional. Avanzar implica reconocer las contradicciones entre los compromisos y la realidad, afrontar las resistencias y asumir la coherencia como una responsabilidad colectiva.

RECONOCER LA AUTORIDAD DE LAS POBLACIONES Y GARANTIZAR UNA PARTICIPACIÓN TRANSFORMADORA

La Localización Transformadora y la Soberanía Humanitaria parten del reconocimiento del derecho y la capacidad efectiva de las poblaciones para decidir sobre las acciones que les afectan. Esto exige superar la participación meramente instrumental, reconocer la diversidad y las desigualdades de poder dentro de las comunidades —incluidas las de género— y garantizar mecanismos de transparencia y rendición de cuentas con capacidad real de influencia.

CONSTRUIR PARTENARIADOS ESTRATÉGICOS, EQUITATIVOS Y DURADEROS

Los partenariados deben trascender la ejecución conjunta de proyectos y construirse desde valores, visiones y estrategias compartidas, reconociendo las singularidades de cada organización. Es necesario avanzar hacia relaciones basadas en el respeto mutuo, la transparencia, los cuidados, la distribución equitativa del poder de decisión y la gestión compartida de los riesgos.

PASAR DE LA LÓGICA DE PROYECTOS A PROCESOS DE TRANSFORMACIÓN A LARGO PLAZO

La Localización Transformadora requiere tiempo, continuidad y compromisos sostenidos. Es necesario superar las intervenciones puntuales y las alianzas condicionadas exclusivamente por los proyectos, apostando por procesos de largo recorrido que fortalezcan a las organizaciones, consoliden los partenariados y permitan transformaciones estructurales duraderas.

TRASLADAR LOS COMPROMISOS POLÍTICOS A LAS ESTRATEGIAS Y LOS INSTRUMENTOS DE COOPERACIÓN

Las administraciones financiadoras tienen una responsabilidad fundamental en la transformación del sistema. Es necesario incorporar los principios de Localización Transformadora y Soberanía Humanitaria en los planes directores, estrategias, convocatorias, convenios y criterios de valoración y evaluación. La coherencia exige que estos compromisos se reflejen en requisitos, procedimientos y recursos concretos, superando la distancia entre lo que establecen los documentos y lo que sucede en la práctica.

RECONOCER LOS SABERES LOCALES Y TRANSFORMAR LAS RELACIONES DE CONOCIMIENTO

Las experiencias, conocimientos y evidencias generadas por las poblaciones y organizaciones locales y nacionales deben ocupar un lugar central en el análisis, la planificación y la toma de decisiones. Esto implica superar visiones estereotipadas y jerarquías tradicionales del conocimiento, promoviendo relaciones de aprendizaje mutuo y una gestión compartida que reconozca el valor de los diferentes saberes y realidades territoriales.

ASUMIR EL CAMBIO CULTURAL Y ORGANIZACIONAL QUE REQUIERE LA LOCALIZACIÓN

La Localización Transformadora no puede quedar limitada a los equipos técnicos ni a iniciativas aisladas. Requiere implicación de las direcciones, reflexión interna, revisión de políticas y procedimientos, recursos, planificación y acompañamiento a largo plazo. La perspectiva de género debe integrarse transversalmente en este proceso, impulsando transformaciones efectivas en las relaciones de poder, el liderazgo y la participación.

REFORZAR LA ARTICULACIÓN, LA COMUNICACIÓN Y LA INCIDENCIA ESTATAL E INTERNACIONAL CONJUNTA PARA TRANSFORMAR EL SISTEMA

Avanzar requiere fortalecer las alianzas y los espacios de diálogo entre organizaciones locales y nacionales, ONG internacionales, coordinadoras, academia, sociedad civil y administraciones públicas. La coordinación entre la cooperación estatal, autonómica y local, junto con una comunicación más eficaz hacia la sociedad y los responsables políticos, resulta fundamental para impulsar cambios estructurales. Asimismo, es necesario aprovechar la experiencia y las capacidades acumuladas por las ONG y las instituciones públicas, especialmente eLankidetza y AECID, para impulsar un liderazgo compartido y una incidencia conjunta en los espacios internacionales de cooperación, incorporando de manera central las perspectivas y propuestas de las organizaciones locales y nacionales.

TARTALO: UNA HERRAMIENTA PARA IMPULSAR PROCESOS DE REFLEXIÓN Y CAMBIO

La experiencia práctica de la jornada ha puesto de relieve el potencial de TARTALO para abordar la Localización Transformadora desde una perspectiva integral y multidimensional. Su aplicación requiere planificación, tiempo de calidad, diálogo y análisis fundamentados en evidencias. La herramienta debe ser flexible y adaptarse a los distintos contextos y realidades organizacionales, incluidas las organizaciones pequeñas o emergentes, sin que esa adaptación suponga renunciar a su dimensión transformadora. Su finalidad no es fiscalizar ni clasificar, sino identificar brechas, promover aprendizajes y construir hojas de ruta que traduzcan la reflexión en cambios concretos.

Próximos pasos

- **Promover la aplicación de TARTALO** en diferentes organizaciones y contextos, favoreciendo el intercambio de experiencias, aprendizajes y propuestas de mejora que permitan seguir enriqueciendo la herramienta.
- **Avanzar en la incidencia con las instituciones financiadoras**, explorando cómo incorporar los principios de la Localización Transformadora y la Soberanía Humanitaria en sus estrategias, convocatorias, criterios de valoración e instrumentos de financiación.
- **Fortalecer la articulación entre organizaciones locales y nacionales, ONG internacionales, coordinadoras y administraciones públicas**, aprovechando los espacios de trabajo existentes para impulsar agendas compartidas y contribuir a la transformación del sistema de cooperación.

Cambiar las reglas de la Cooperación Solidaria Internacional implica cambiar quién tiene el poder de decidir. TARTALO busca contribuir a que ese cambio se traduzca en prácticas y compromisos reales. **¡Nada cambiará si no creemos en ello!**

Para más información sobre TARTALO no dudéis en contactar con nosotras a través de **accionhumanitaria@acppasamblea.org**.

Os agradeceríamos que, en la medida de lo posible, nos mantuvierais informadas sobre cómo vais utilizando la herramienta y los aprendizajes que surjan de su aplicación. Vuestras experiencias y aportaciones serán muy valiosas para seguir mejorando TARTALO y enriqueciendo este proceso colectivo de transformación.

¡Muchas gracias por vuestra participación y compromiso!

Bakerako Lankidetza Batzarrea | PAZ | Asamblea de Cooperación por la Paz

LANKIDETZARAKO ETA ELKARTASUNERAKO EUSKAL AGENTZIA
AGENCIA VASCA DE COOPERACIÓN Y SOLIDARIDAD

EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO